

# Elinkeinoelämän keskusliiton Suhdannebarometri

Heinäkuu 2025



Elinkeinoelämän  
keskusliitto

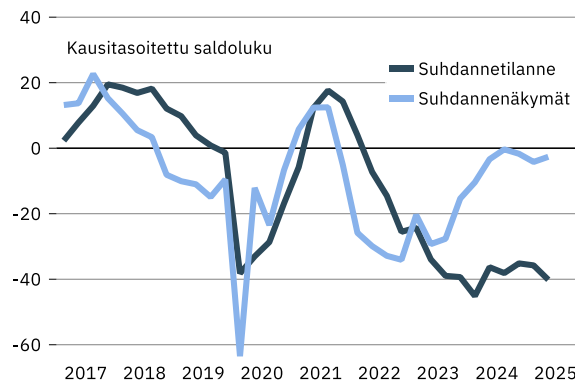


# Elinkeinoelämän suhdanteet heinäkuussa 2025

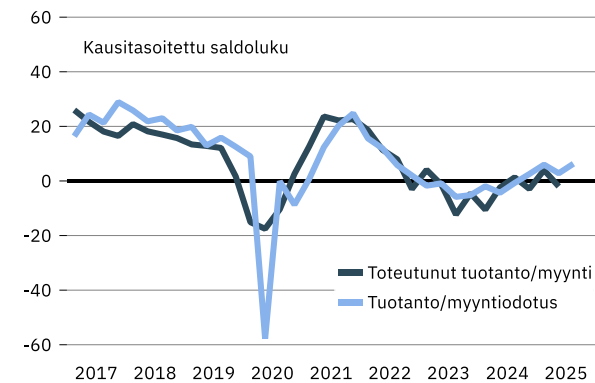
- Suomalaisyritysten suhdannetilanne synkentyi alkukesän aikana.
- Tuotanto pysyi likimain ennallaan, lähikuukausille ennakoidaan lievää nousua.
- Kysynnän vaimeus on yhä yleisempi tuotannonrajoite – pitkään laskussa olleen henkilöstön määrän odotetaan vakautuvan.
- Suhdanneodotukset ovat hienoisesti miinuksella, saldoluku -3.



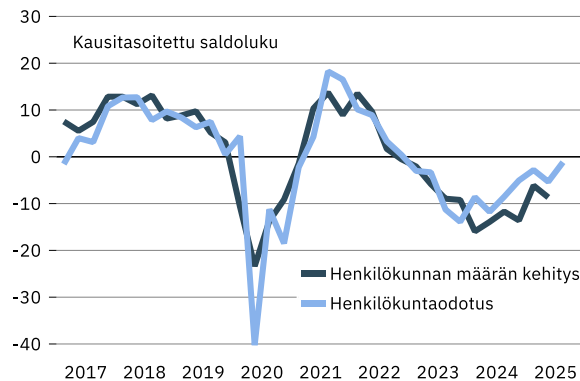
Suhdanteet



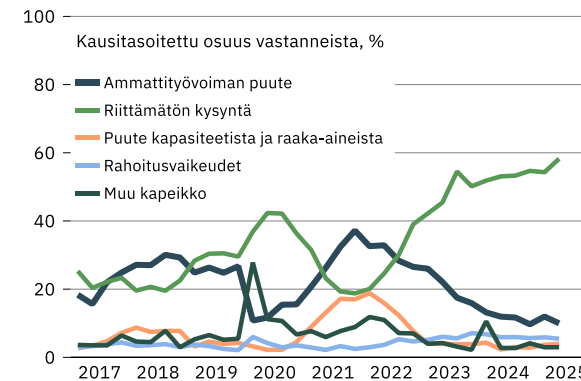
Tuotanto- ja myyntikehitys



Henkilökuntakehitys



Tuotannon/myynnin kasvun esteet





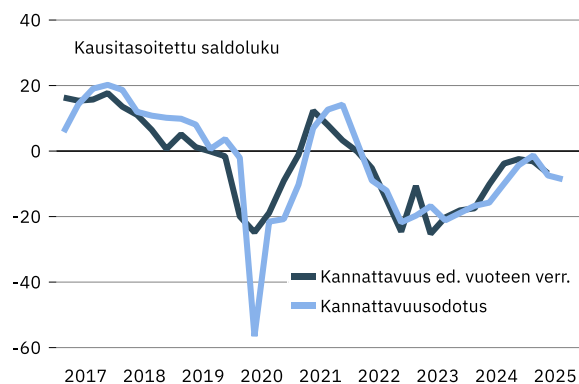
# Elinkeinoelämä

Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

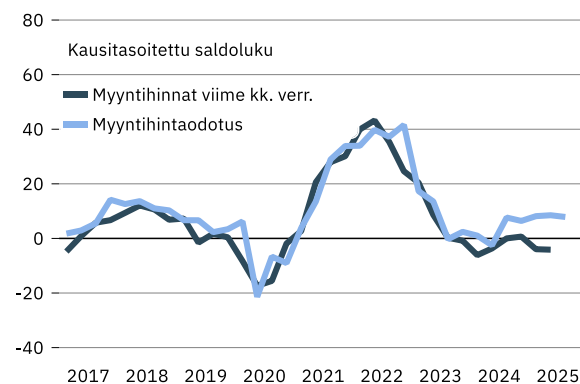
|                                                | 2023 |     |     |     | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | -3   | 4   | -1  | -12 | -5   | -11 | -2  | 1   | -3   | 4   | -2  |     |
| Myynti odotus seuraavalle 3 kk:lle             | -2   | -1  | -6  | -5  | -2   | -4  | -1  | 3   | 6    | 3   | 6   |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | -1   | -2  | -6  | -9  | -9   | -16 | -14 | -12 | -14  | -6  | -9  |     |
| Henkilökunta odotus seuraavalle 3 kk:lle       | -3   | -3  | -11 | -14 | -9   | -12 | -9  | -5  | -3   | -5  | -1  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 68   | 68  | 69  | 72  | 67   | 70  | 65  | 65  | 67   | 67  | 70  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 27   | 26  | 22  | 17  | 16   | 13  | 12  | 12  | 10   | 12  | 10  |     |
| puute kapasiteetista                           | 8    | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 2   | 3   | 3    | 4   | 4   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 39   | 42  | 45  | 55  | 50   | 52  | 53  | 53  | 55   | 54  | 58  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 5    | 5   | 6   | 6   | 7    | 7   | 6   | 6   | 6    | 6   | 5   |     |
| muu este                                       | 7    | 4   | 4   | 3   | 2    | 11  | 3   | 3   | 4    | 3   | 3   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -26  | -24 | -34 | -39 | -39  | -45 | -36 | -38 | -35  | -36 | -40 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -34  | -20 | -29 | -28 | -15  | -10 | -3  | 0   | -2   | -4  | -3  |     |



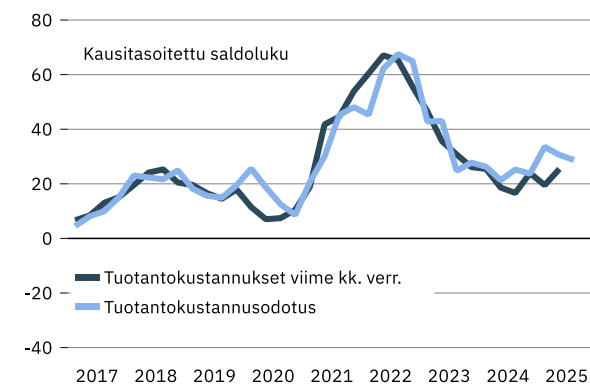
## Kannattavuus



## Myyntihintojen kehitys



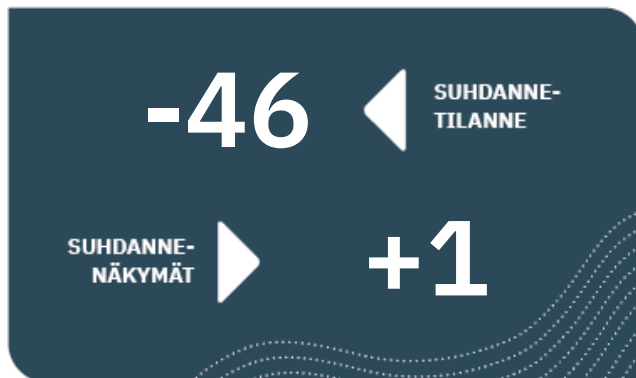
## Tuotantokustannusten kehitys



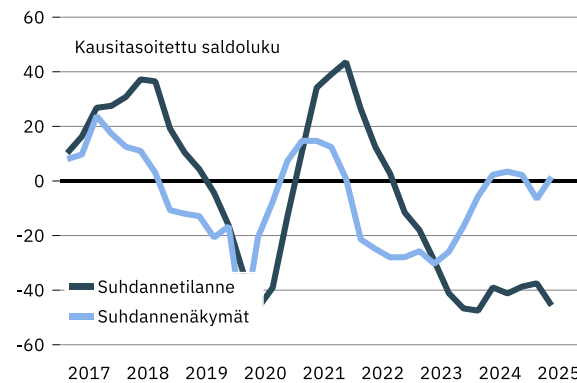


# Teollisuus

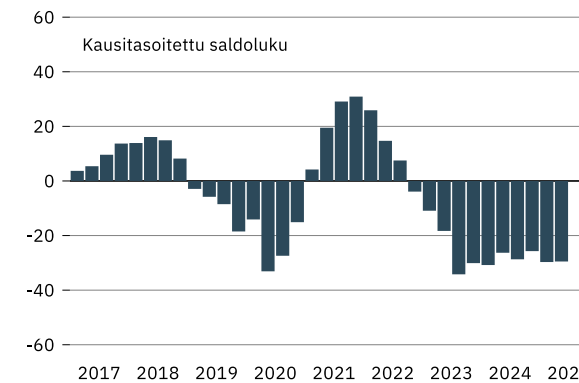
- Suhdannetilannearviot kääntyivät laskuun kesän alussa.
- Tuotanto supistui hieman toisella neljänneksellä – tuotanto-odotukset ovat nousussa.
- Tilaustilanne on selvästi normaalia huonompi.
- Kysynnän vaimeus on yleinen ongelma.
- Suhdannetilanne pysynee lähikuukausina likimain ennallaan, saldoluku 1.



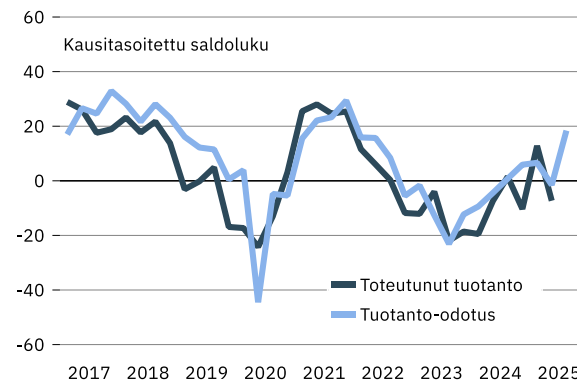
Suhdanteet



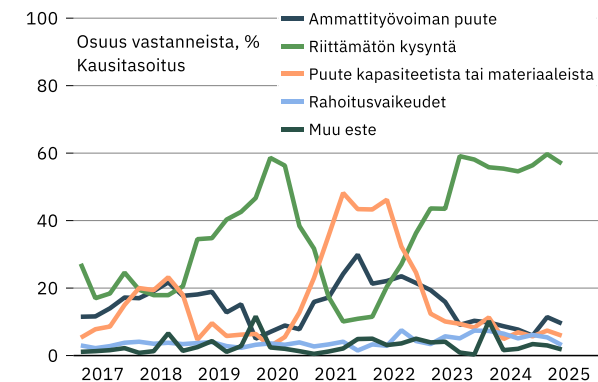
Tilauskanta normaaliin verrattuna



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Tuotannon kasvun esteet



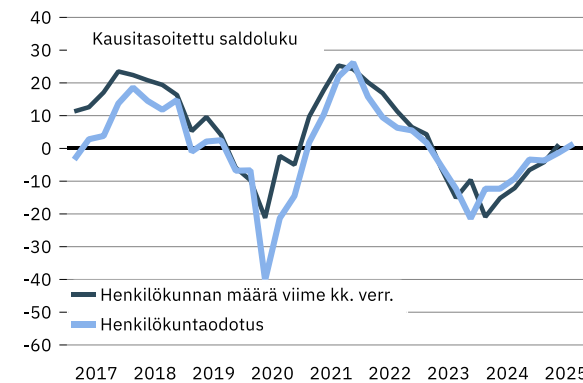


# Teollisuus

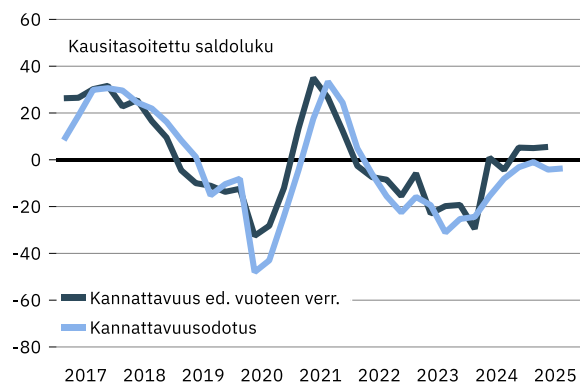
Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                             | 2023 |     |     |     | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                             | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     | -12  | -12 | -4  | -22 | -19  | -20 | -7  | 2   | -10  | 13  | -7  |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        | -2   | -13 | -23 | -12 | -9   | -4  | 1   | 6   | 7    | -1  | 18  |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) | 63   | 65  | 59  | 51  | 53   | 59  | 61  | 55  | 54   | 59  | 55  |     |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                           | -4   | -11 | -18 | -34 | -30  | -31 | -26 | -29 | -26  | -30 | -30 |     |
| Vientitilauskanta normaaliin verrattuna                     | -7   | -14 | -19 | -35 | -26  | -32 | -28 | -30 | -30  | -28 | -32 |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         | 11   | 14  | 17  | 10  | 6    | 13  | 8   | 8   | 7    | 1   | -1  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 | 7    | 4   | -6  | -15 | -10  | -21 | -15 | -12 | -7   | -4  | 1   |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     | 2    | -5  | -12 | -21 | -12  | -12 | -9  | -3  | -4   | -1  | 1   |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  | -16  | -6  | -23 | -20 | -19  | -30 | 1   | -4  | 5    | 5   | 6   |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          | -16  | -19 | -31 | -25 | -24  | -16 | -8  | -3  | -1   | -4  | -4  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                | 72   | 65  | 68  | 70  | 70   | 74  | 68  | 66  | 69   | 72  | 71  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              | 21   | 19  | 16  | 9   | 10   | 10  | 9   | 8   | 6    | 11  | 10  |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     | 25   | 12  | 10  | 9   | 8    | 11  | 5   | 7   | 6    | 7   | 6   |     |
| riittämätön kysyntä                                         | 36   | 44  | 44  | 59  | 58   | 56  | 55  | 55  | 56   | 60  | 57  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           | 4    | 3   | 6   | 5   | 7    | 7   | 6   | 5   | 6    | 5   | 3   |     |
| muu este                                                    | 5    | 4   | 4   | 1   | 0    | 10  | 2   | 2   | 3    | 3   | 2   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              | -12  | -18 | -29 | -41 | -47  | -48 | -39 | -41 | -39  | -38 | -46 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          | -28  | -26 | -30 | -26 | -17  | -6  | 2   | 3   | 2    | -7  | 1   |     |

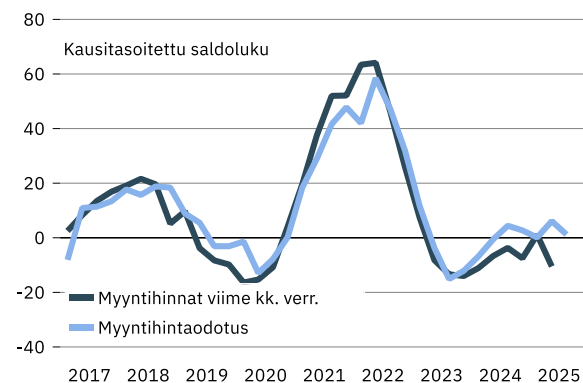
## Henkilökunnan kehitys



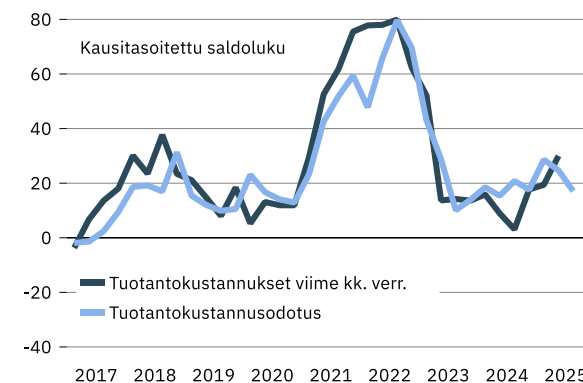
## Kannattavuus



## Myyntihintojen kehitys



## Tuotantokustannusten kehitys



Lähde: Suhdannebarometri



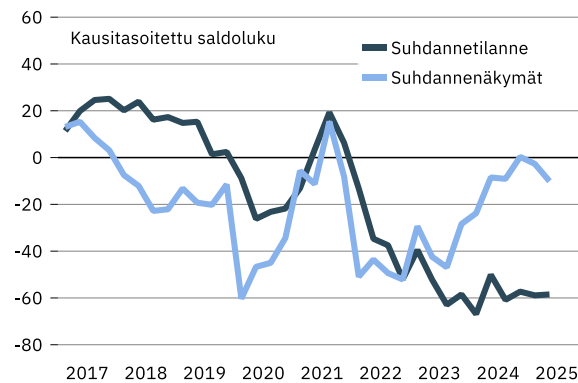


# Rakentaminen

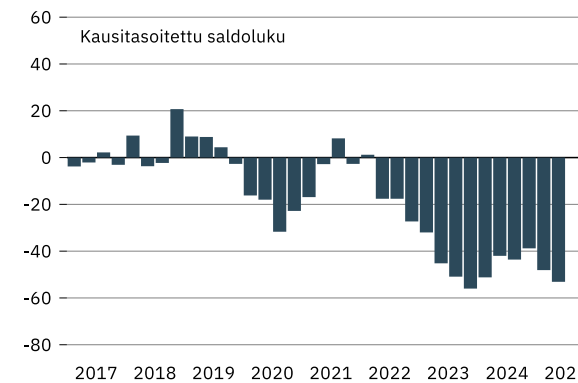
- Rakentamisen suhdannetilanne on pysynyt huonona.
- Tuotanto on laskusuunnassa ja kannattavuus hiipuu.
- Henkilöstö vähenee – työvoimasta samaan aikaan edelleen jonkin verran pulaa.
- Suhdanneodotukset ovat kääntyneet uudelleen laskuun, saldoluku -10.



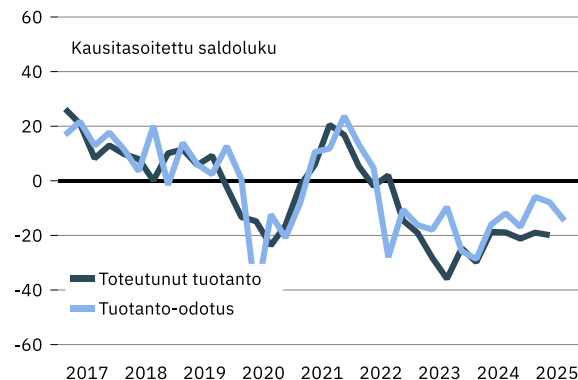
Suhdanteet



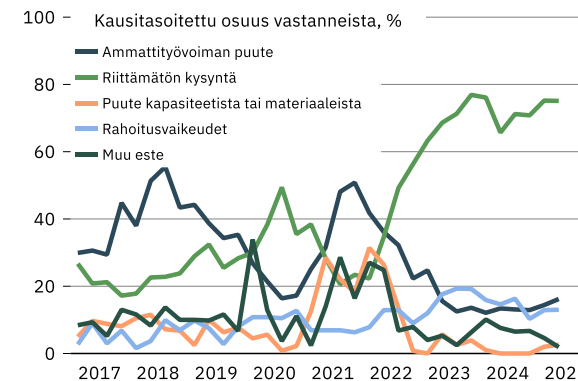
Tilauskanta normaaliin verrattuna



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Tuotannon kasvun esteet



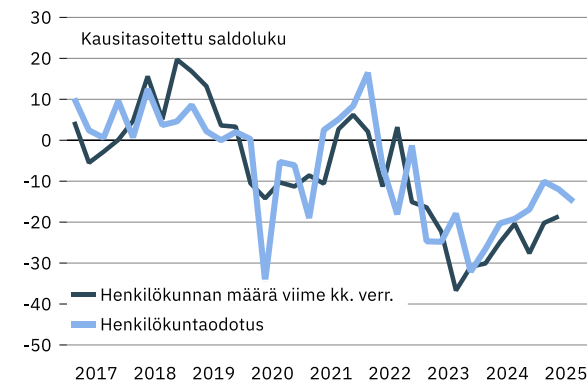


# Rakentaminen

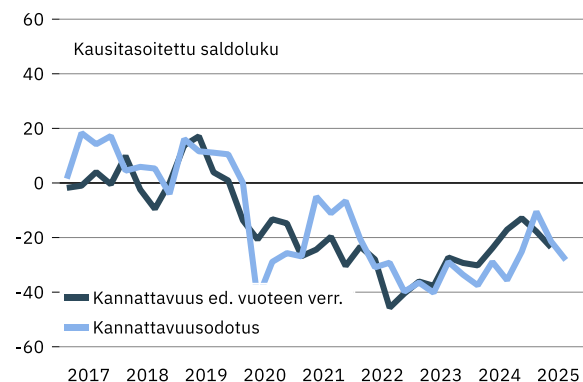
Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                               | 2023 |     |     |     | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|---------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                               | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                       | -15  | -19 | -28 | -36 | -25  | -30 | -19 | -19 | -21  | -19 | -20 |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                          | -16  | -18 | -10 | -26 | -29  | -16 | -12 | -17 | -6   | -8  | -15 |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)   | 54   | 63  | 52  | 44  | 45   | 58  | 52  | 56  | 49   | 56  | 61  |     |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                             | -27  | -32 | -45 | -51 | -56  | -51 | -42 | -44 | -39  | -48 | -53 |     |
| Myyntimättömien asuinhuoneistojen määrä normaaliin verrattuna | -9   | -42 | 14  | 36  | 37   | 39  | 27  | 31  | 25   | 2   | 15  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                   | -15  | -16 | -22 | -37 | -31  | -30 | -25 | -20 | -28  | -20 | -19 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                       | -25  | -25 | -18 | -32 | -27  | -20 | -19 | -17 | -10  | -12 | -15 |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                    | -40  | -36 | -38 | -27 | -29  | -30 | -24 | -17 | -13  | -18 | -24 |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                            | -37  | -40 | -29 | -34 | -37  | -29 | -36 | -25 | -11  | -21 | -28 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                  | 78   | 74  | 79  | 83  | 91   | 88  | 83  | 82  | 83   | 87  | 85  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)                | 22   | 25  | 16  | 13  | 14   | 12  | 13  | 13  | 13   | 14  | 16  |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                       | 1    | 0   | 6   | 3   | 4    | 1   | 0   | 0   | 0    | 2   | 3   |     |
| riittämätön kysyntä                                           | 56   | 63  | 69  | 71  | 77   | 76  | 66  | 71  | 71   | 75  | 75  |     |
| rahoitusvaikeudet                                             | 9    | 12  | 18  | 19  | 19   | 16  | 15  | 16  | 10   | 13  | 13  |     |
| muu este                                                      | 8    | 4   | 5   | 2   | 6    | 10  | 8   | 7   | 7    | 5   | 2   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                                | -52  | -40 | -52 | -63 | -59  | -67 | -50 | -61 | -57  | -59 | -59 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                            | -52  | -29 | -42 | -47 | -28  | -24 | -9  | -9  | 0    | -3  | -10 |     |

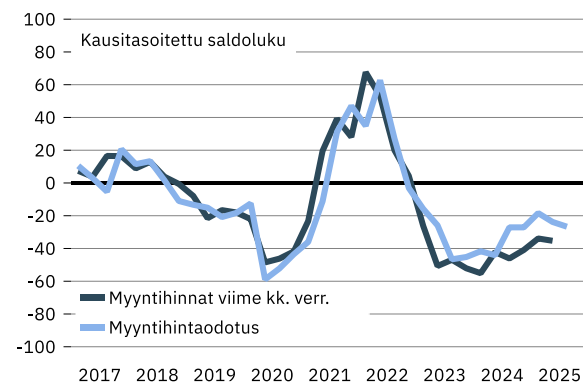
## Henkilökunnan kehitys



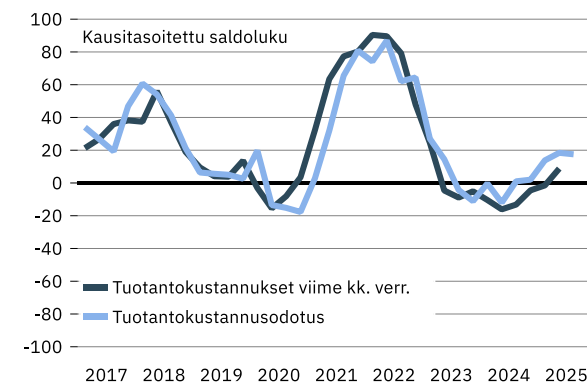
## Kannattavuus



## Myyntihintojen kehitys



## Tuotantokustannusten kehitys



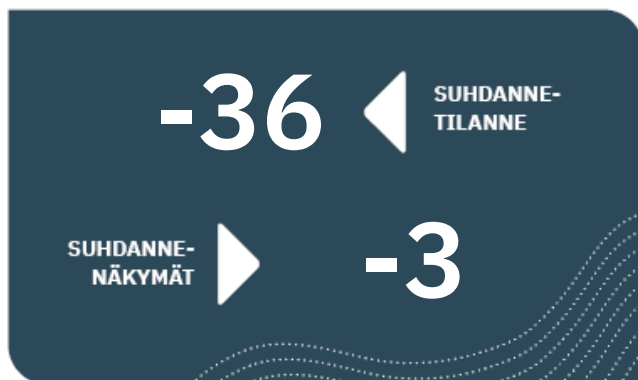
Lähde: Suhdannebarometri



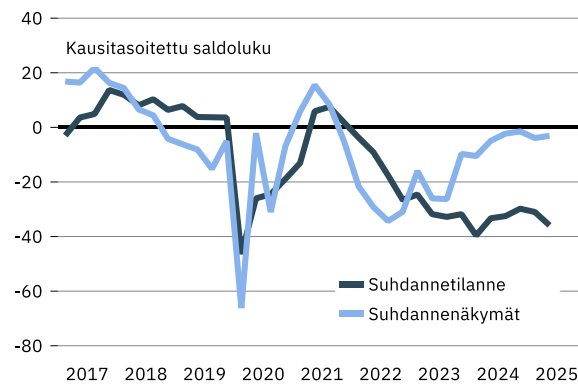


# Palvelut

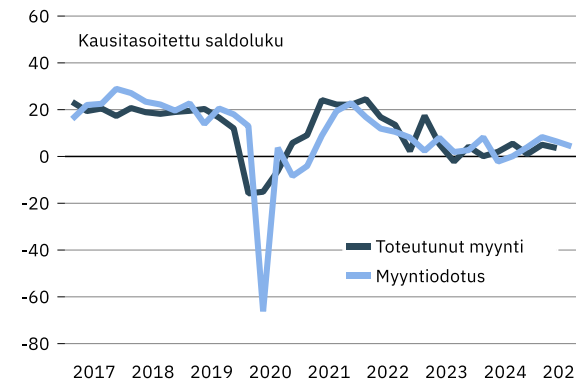
- Palveluyritysten suhdannetilannearviot heikkenivät alkukesällä.
- Myynti on lisääntynyt hivenen, kasvu jatkunee vaimeana myös lähikuukausina.
- Henkilöstön määrä on supistunut, odotus lähikuukausille on yhä aavistuksen miinuksella.
- Riittämätön kysyntä on jatkanut yleistymistään.
- Suhdanneodotukset ovat vaimeita, saldoluku -3.



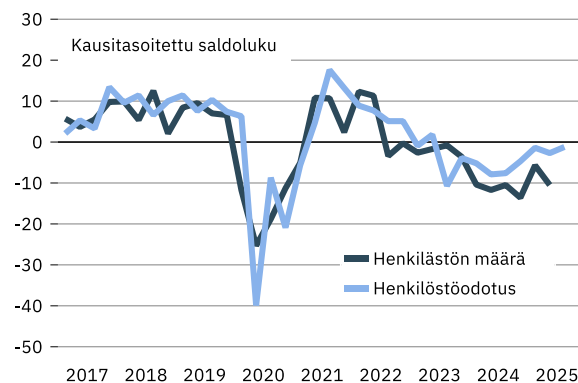
Suhdanteet



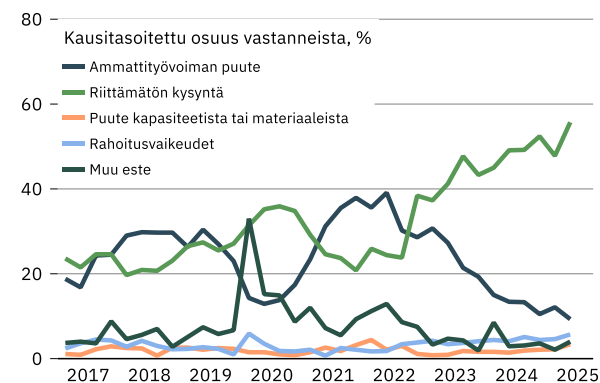
Myynti ja myyntiodotus



Henkilöstö ja henkilöstöodotus



Myyntin kasvun esteet





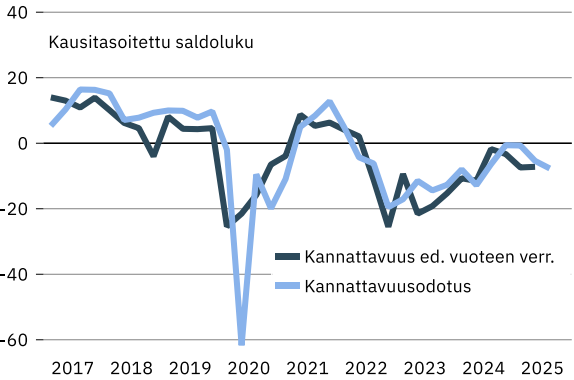
# Palvelut



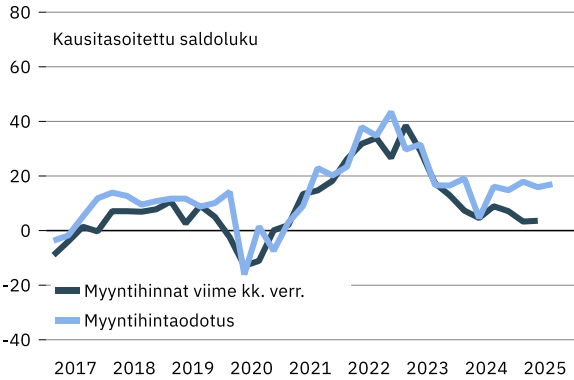
Suhdanne tiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2023 |     |     |     | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | 2    | 17  | 5   | -2  | 4    | 0   | 2   | 5   | 1    | 5   | 4   |     |
| Myynti odotus seuraavalle 3 kk:lle             | 2    | 8   | 2   | 3   | 8    | -2  | 0   | 4   | 8    | 6   | 4   |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | 0    | -3  | -2  | -1  | -4   | -10 | -12 | -10 | -14  | -6  | -11 |     |
| Henkilökunta odotus seuraavalle 3 kk:lle       | -1   | 2   | -11 | -4  | -5   | -8  | -8  | -5  | -1   | -3  | -1  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 65   | 67  | 69  | 71  | 61   | 63  | 62  | 62  | 64   | 60  | 67  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 29   | 31  | 27  | 21  | 19   | 15  | 13  | 13  | 11   | 12  | 9   |     |
| puute kapasiteetista                           | 1    | 1   | 1   | 2   | 2    | 2   | 1   | 2   | 2    | 2   | 3   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 38   | 37  | 41  | 48  | 43   | 45  | 49  | 49  | 52   | 48  | 56  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 4    | 4   | 3   | 4   | 4    | 4   | 4   | 5   | 4    | 5   | 6   |     |
| muu este                                       | 8    | 3   | 5   | 4   | 2    | 8   | 3   | 3   | 4    | 2   | 4   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -27  | -25 | -32 | -33 | -32  | -40 | -33 | -32 | -30  | -31 | -36 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -31  | -16 | -26 | -26 | -10  | -11 | -5  | -2  | -2   | -4  | -3  |     |

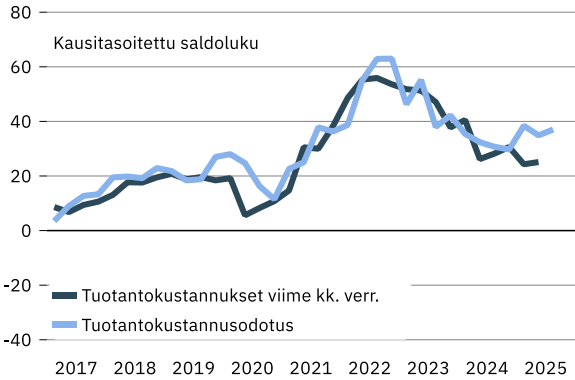
Kannattavuus



Myyntihintojen kehitys



Tuotantokustannusten kehitys



# Toimialakatsaukset

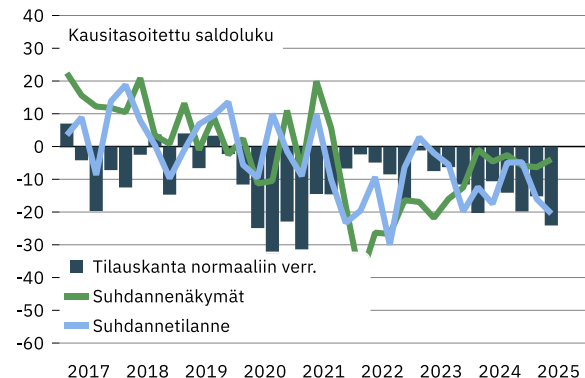


# Elintarviketeollisuus

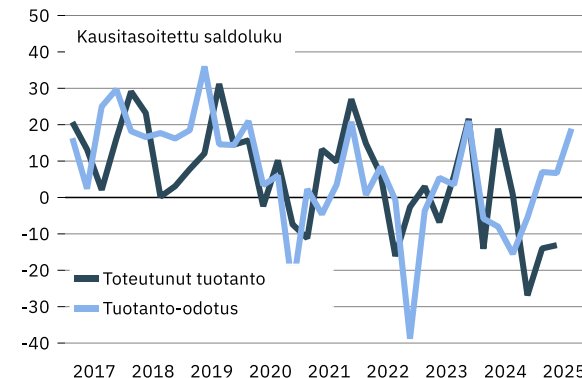


- Suhdannetilannearviot hiipuivat heinäkuussa yhä matalammalle.
- Tuotanto väheni alkukesän aikana, tuotanto-odotukset ovat myönteisiä.
- Tilaustilanne heikentyi ja kannattavuus jäi vuodentakaista huonommaksi.
- Tilanteeseen ei odoteta nopeaa paranemista, suhdannenäkymien saldoluku -4.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



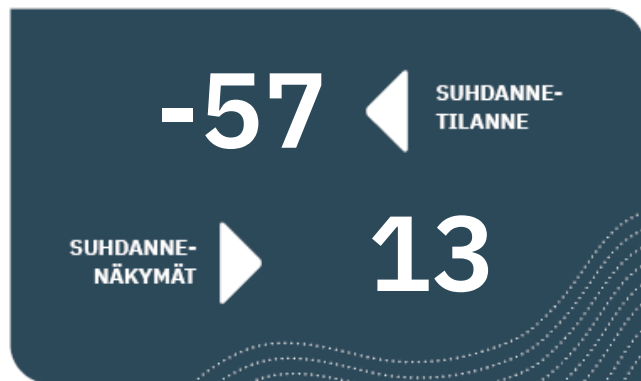
Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                             |     |     |     |     |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     | 22  | -14 | 19  | 1   | -27 | -14 | -13 |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        | -6  | -8  | -16 | -5  | 7   | 7   | 19  |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) | 80  | 87  | 77  | 77  | 75  | 73  | 68  |
| Tilaukanta normaaliin verrattuna                            | -12 | -20 | -11 | -14 | -20 | -15 | -24 |
| Vientitilaukanta normaaliin verrattuna                      | -12 | -10 | 8   | -6  | -20 | -13 | -20 |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         | 0   | 8   | -11 | 6   | -3  | -14 | 5   |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 | 13  | 7   | -1  | -4  | 2   | -14 | -3  |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     | -17 | -4  | -5  | 7   | -13 | -17 | -9  |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  | 2   | 13  | 25  | 32  | 35  | 11  | -10 |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          | 4   | 8   | 5   | 19  | -6  | -13 | -2  |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                | 44  | 49  | 63  | 47  | 59  | 61  | 50  |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              | 7   | 6   | 2   | 11  | 4   | 3   | 4   |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     | 14  | 9   | 18  | 11  | 7   | 13  | 4   |
| riittämätön kysyntä                                         | 25  | 33  | 40  | 36  | 44  | 42  | 38  |
| rahoitusvaikeudet                                           | 1   | 8   | 3   | 4   | 7   | 1   | 2   |
| muu este                                                    | 0   | 2   | 5   | 1   | 2   | 14  | 5   |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              | -20 | -12 | -17 | -5  | -5  | -16 | -21 |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          | -13 | -1  | -5  | -3  | -6  | -6  | -4  |

| 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| 22   | -14 | 19  | 1   | -27  | -14 | -13 |     |
| -6   | -8  | -16 | -5  | 7    | 7   | 19  |     |
| 80   | 87  | 77  | 77  | 75   | 73  | 68  |     |
| -12  | -20 | -11 | -14 | -20  | -15 | -24 |     |
| -12  | -10 | 8   | -6  | -20  | -13 | -20 |     |
| 0    | 8   | -11 | 6   | -3   | -14 | 5   |     |
| 13   | 7   | -1  | -4  | 2    | -14 | -3  |     |
| -17  | -4  | -5  | 7   | -13  | -17 | -9  |     |
| 2    | 13  | 25  | 32  | 35   | 11  | -10 |     |
| 4    | 8   | 5   | 19  | -6   | -13 | -2  |     |
| 44   | 49  | 63  | 47  | 59   | 61  | 50  |     |
| 7    | 6   | 2   | 11  | 4    | 3   | 4   |     |
| 14   | 9   | 18  | 11  | 7    | 13  | 4   |     |
| 25   | 33  | 40  | 36  | 44   | 42  | 38  |     |
| 1    | 8   | 3   | 4   | 7    | 1   | 2   |     |
| 0    | 2   | 5   | 1   | 2    | 14  | 5   |     |
| -20  | -12 | -17 | -5  | -5   | -16 | -21 |     |
| -13  | -1  | -5  | -3  | -6   | -6  | -4  |     |

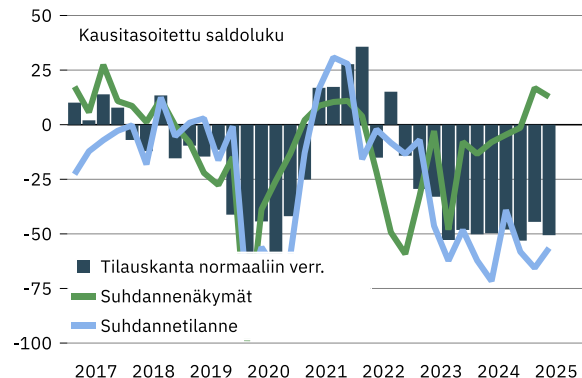


# Teva-teollisuus

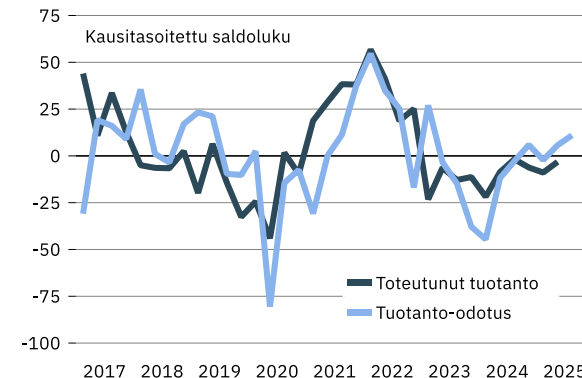


- Suhdannetilanne on selvästi normaalia vaisumpi.
- Tuotanto supistui hivenen kesän alussa, odotukset ovat nousussa.
- Kysyntä on vaimeaa ja tilauskirjat ovat ohuet.
- Suhdanneodotukset ovat varovaisen myönteisiä, saldoluku 13.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

| 2024                                                        |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| Tam                                                         | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -11                                                         | -22 | -9  | -2  | -6   | -9  | -3  |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        |     |     |     |      |     |     |     |
| -45                                                         | -12 | -3  | 6   | -2   | 6   | 11  |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) |     |     |     |      |     |     |     |
| 25                                                          | 48  | 63  | 42  | 30   | 45  | 35  |     |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                           |     |     |     |      |     |     |     |
| -48                                                         | -50 | -50 | -48 | -53  | -45 | -51 |     |
| Vientitilauskanta normaaliin verrattuna                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -70                                                         | -57 | -75 | -58 | -70  | -78 | -61 |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         |     |     |     |      |     |     |     |
| 65                                                          | 24  | 21  | 36  | 20   | 30  | 32  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 |     |     |     |      |     |     |     |
| -18                                                         | -35 | -34 | -33 | -9   | -32 | -11 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -4                                                          | -11 | -27 | -1  | -20  | -28 | -10 |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  |     |     |     |      |     |     |     |
| -32                                                         | -26 | -4  | -25 | -56  | -48 | -61 |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          |     |     |     |      |     |     |     |
| -12                                                         | -9  | 12  | -15 | -1   | -30 | -46 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                |     |     |     |      |     |     |     |
| 89                                                          | 82  | 94  | 74  | 70   | 72  | 75  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              |     |     |     |      |     |     |     |
| 10                                                          | 0   | 3   | 28  | 9    | 0   | 12  |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     |     |     |     |      |     |     |     |
| 0                                                           | 12  | 4   | 6   | 7    | 4   | 3   |     |
| riittämätön kysyntä                                         |     |     |     |      |     |     |     |
| 84                                                          | 68  | 66  | 59  | 59   | 76  | 63  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           |     |     |     |      |     |     |     |
| 12                                                          | 17  | 24  | 16  | 13   | 12  | 4   |     |
| muu este                                                    |     |     |     |      |     |     |     |
| 0                                                           | 1   | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              |     |     |     |      |     |     |     |
| -48                                                         | -62 | -72 | -39 | -58  | -66 | -57 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          |     |     |     |      |     |     |     |
| -8                                                          | -13 | -8  | -5  | -1   | 17  | 13  |     |

| 2024                                                        |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| Tam                                                         | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -11                                                         | -22 | -9  | -2  | -6   | -9  | -3  |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        |     |     |     |      |     |     |     |
| -45                                                         | -12 | -3  | 6   | -2   | 6   | 11  |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) |     |     |     |      |     |     |     |
| 25                                                          | 48  | 63  | 42  | 30   | 45  | 35  |     |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                           |     |     |     |      |     |     |     |
| -48                                                         | -50 | -50 | -48 | -53  | -45 | -51 |     |
| Vientitilauskanta normaaliin verrattuna                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -70                                                         | -57 | -75 | -58 | -70  | -78 | -61 |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         |     |     |     |      |     |     |     |
| 65                                                          | 24  | 21  | 36  | 20   | 30  | 32  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 |     |     |     |      |     |     |     |
| -18                                                         | -35 | -34 | -33 | -9   | -32 | -11 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -4                                                          | -11 | -27 | -1  | -20  | -28 | -10 |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  |     |     |     |      |     |     |     |
| -32                                                         | -26 | -4  | -25 | -56  | -48 | -61 |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          |     |     |     |      |     |     |     |
| -12                                                         | -9  | 12  | -15 | -1   | -30 | -46 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                |     |     |     |      |     |     |     |
| 89                                                          | 82  | 94  | 74  | 70   | 72  | 75  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              |     |     |     |      |     |     |     |
| 10                                                          | 0   | 3   | 28  | 9    | 0   | 12  |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     |     |     |     |      |     |     |     |
| 0                                                           | 12  | 4   | 6   | 7    | 4   | 3   |     |
| riittämätön kysyntä                                         |     |     |     |      |     |     |     |
| 84                                                          | 68  | 66  | 59  | 59   | 76  | 63  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           |     |     |     |      |     |     |     |
| 12                                                          | 17  | 24  | 16  | 13   | 12  | 4   |     |
| muu este                                                    |     |     |     |      |     |     |     |
| 0                                                           | 1   | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              |     |     |     |      |     |     |     |
| -48                                                         | -62 | -72 | -39 | -58  | -66 | -57 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          |     |     |     |      |     |     |     |
| -8                                                          | -13 | -8  | -5  | -1   | 17  | 13  |     |

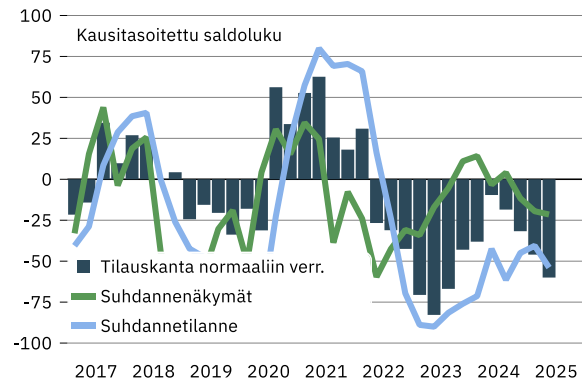


# Puuteollisuus



- Puuteollisuuden suhdannetilanne heikkeni alkukesällä 2025.
- Kysyntä on vaimentunut ja kapasiteetin käyttöasteet ovat laskussa.
- Tuotanto pysyi toisella neljänneksellä likimain ennallaan – odotukset ovat varovaisen myönteisiä.
- Suhdannenäkymät ovat harmaat, saldoluku -22.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus

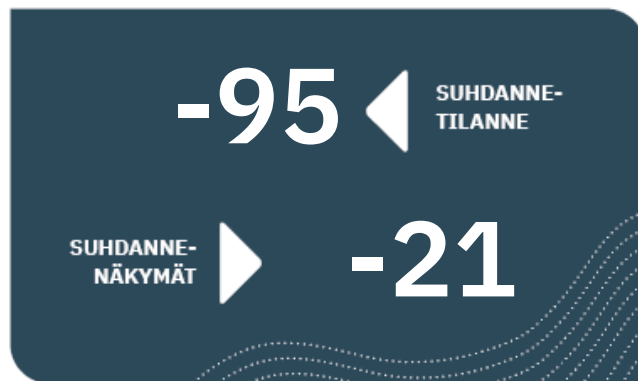


Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                             |                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     |                                         |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        |                                         |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) |                                         |
| Tilaukanta normaaliin verrattuna                            |                                         |
| Vientitilaukanta normaaliin verrattuna                      |                                         |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         |                                         |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 |                                         |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     |                                         |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  |                                         |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          |                                         |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                |                                         |
| Esteenä                                                     | ammattityövoiman puute (% vastaajista)  |
|                                                             | puute kapasiteetista tai materiaaleista |
|                                                             | riittämätön kysyntä                     |
|                                                             | rahoitusvaikeudet                       |
|                                                             | muu este                                |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              |                                         |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          |                                         |

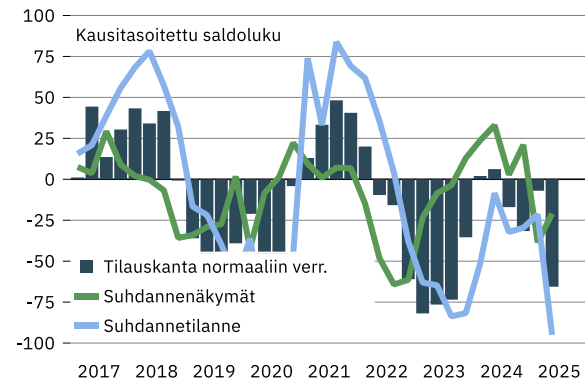


# Paperiteollisuus

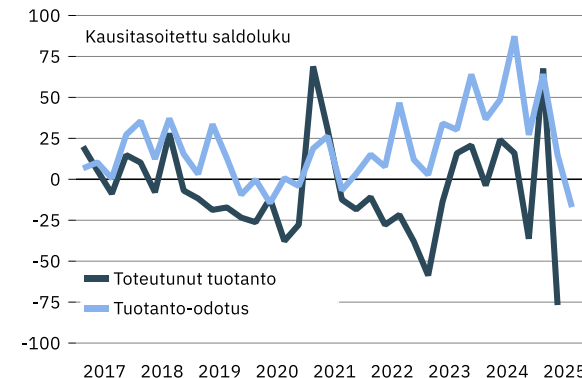


- Suhdannetilanne oli heinäkuussa 2025 heikko lähes kaikilla alan vastaajilla.
- Tuotanto on kääntynyt laskuun ja kapasiteettia on paljon vapaana.
- Tilaukset ovat vähentyneet – varastot ovat nousseet yhä selvemmin normaalia suuremmiksi.
- Suhdanneodotukset ovat vaimeita, saldoluku -21.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                             | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                             | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     | 21   | -4  | 24  | 16  | -36  | 68  | -77 |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        | 37   | 49  | 87  | 27  | 64   | 15  | -17 |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) | 41   | 83  | 84  | 61  | 56   | 55  | 30  |     |
| Tilaukset normaaliin verrattuna                             | -35  | 2   | 6   | -17 | -32  | -7  | -66 |     |
| Vientitilaukset normaaliin verrattuna                       | -39  | -10 | 16  | -32 | -35  | 6   | -63 |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         | -38  | 50  | 13  | 23  | 24   | 13  | 36  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 | -22  | -8  | -8  | 8   | 14   | -4  | 19  |     |
| Henkilökunta-odotus seuraavalle 3 kk:lle                    | 6    | -58 | -4  | 23  | 12   | 0   | -11 |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  | -65  | -23 | 71  | 82  | 82   | 53  | -16 |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          | -81  | 45  | 74  | 70  | 57   | 7   | 4   |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                | 55   | 73  | 37  | 49  | 59   | 63  | 73  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              | 1    | 0   | 0   | 0   | 1    | 29  | 30  |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     | 33   | 25  | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| riittämätön kysyntä                                         | 50   | 36  | 36  | 40  | 54   | 67  | 73  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           | 35   | 24  | 0   | 4   | 4    | 0   | 0   |     |
| muu este                                                    | 0    | 67  | 0   | 0   | 23   | 3   | 0   |     |
| Suhdanne-tilanne tällä hetkellä                             | -82  | -52 | -9  | -32 | -30  | -22 | -95 |     |
| Suhdanne-odotukset lähitulevaisuuteen                       | 13   | 24  | 33  | 3   | 21   | -39 | -21 |     |

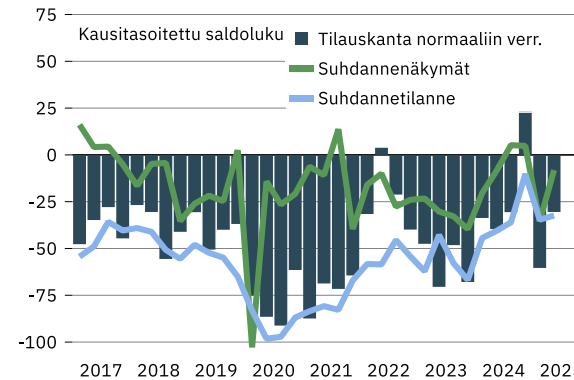


# Painaminen

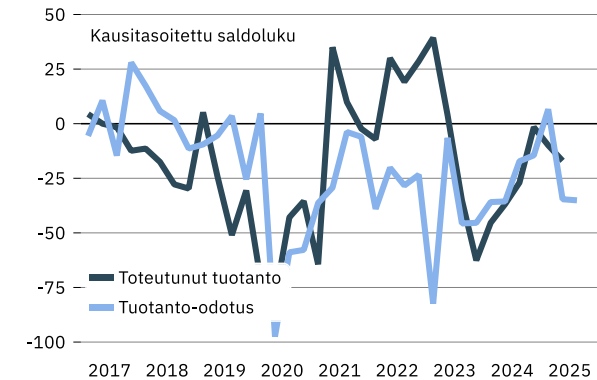


- Painoalan suhdannetilanne pysyi vaisuna kesän 2025 alussa.
- Tuotanto on laskusuunnassa.
- Henkilöstön määrä on pienentynyt, samaan aikaan vaikeuksia ammattityövoiman löytämisessä.
- Suhdanneodotukset ovat viimeaikaisesta toipumisesta huolimatta yhä vaimeita, saldoluku -8.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

| 2024                                                        |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| Tam                                                         | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -63                                                         | -45 | -37 | -27 | -2   | -10 | -17 |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        |     |     |     |      |     |     |     |
| -36                                                         | -36 | -17 | -15 | 7    | -35 | -35 |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) |     |     |     |      |     |     |     |
| 30                                                          | 18  | 56  | 33  | 40   | 30  | 60  |     |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                           |     |     |     |      |     |     |     |
| -68                                                         | -34 | -40 | -31 | 24   | -60 | -31 |     |
| Vientitilauskanta normaaliin verrattuna                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -88                                                         | -87 | -54 | -61 | -31  | -52 | -35 |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         |     |     |     |      |     |     |     |
| -15                                                         | 2   | -10 | -5  | 20   | -1  | -1  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 |     |     |     |      |     |     |     |
| -27                                                         | -76 | -20 | -10 | -17  | -24 | -20 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     |     |     |     |      |     |     |     |
| -29                                                         | -6  | -13 | -23 | 14   | -20 | 1   |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  |     |     |     |      |     |     |     |
| -36                                                         | 33  | -38 | 2   | 3    | -15 | 19  |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          |     |     |     |      |     |     |     |
| -30                                                         | -28 | -35 | -34 | 26   | -38 | -16 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                |     |     |     |      |     |     |     |
| 82                                                          | 99  | 76  | 85  | 90   | 88  | 81  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              |     |     |     |      |     |     |     |
| 7                                                           | 2   | 6   | 8   | 19   | 10  | 19  |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     |     |     |     |      |     |     |     |
| 1                                                           | 0   | 3   | 2   | 4    | 2   | 19  |     |
| riittämätön kysyntä                                         |     |     |     |      |     |     |     |
| 70                                                          | 93  | 73  | 76  | 77   | 69  | 74  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           |     |     |     |      |     |     |     |
| 19                                                          | 2   | 6   | 9   | 2    | 12  | 9   |     |
| muu este                                                    |     |     |     |      |     |     |     |
| 11                                                          | 0   | 0   | 0   | 0    | 0   | 1   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              |     |     |     |      |     |     |     |
| -67                                                         | -44 | -41 | -36 | -10  | -35 | -32 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          |     |     |     |      |     |     |     |
| -40                                                         | -20 | -9  | 5   | 5    | -35 | -8  |     |

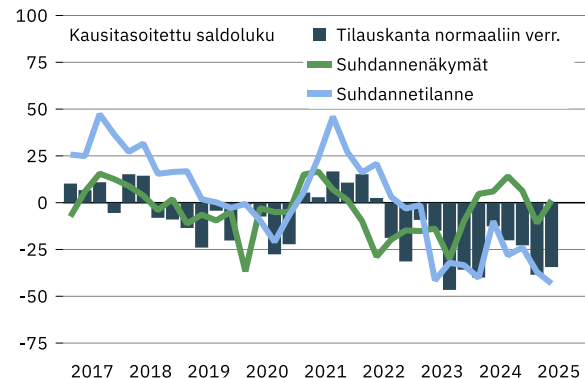


# Kemianteollisuus

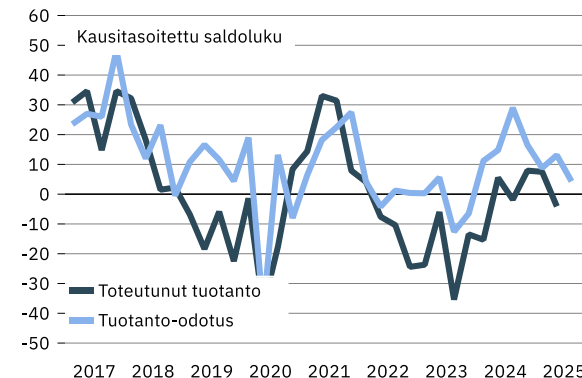


- Suhdanneltilannearviot heikkenivät alkukesän 2025 aikana selvästi tavanomaista matalammalle tasolle.
- Tuotanto jäi aiempia odotuksia pienemmäksi – loppukesälle ennakoidaan vain hienoista lisäystä.
- Tilauskirjat ovat normaalia ohuempia.
- Suhdanneltilanne pysynee likimain ennallaan lähikuukausina, saldoluku 1.

Suhdanteet



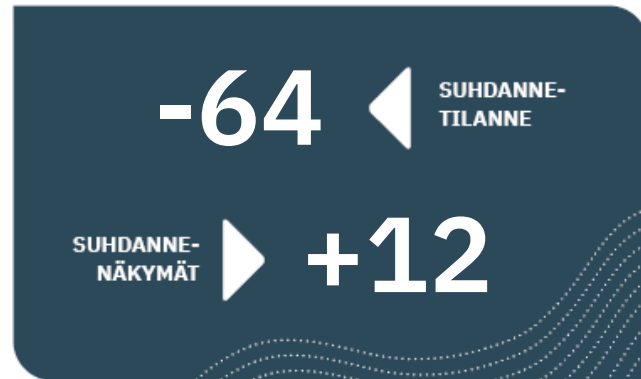
Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

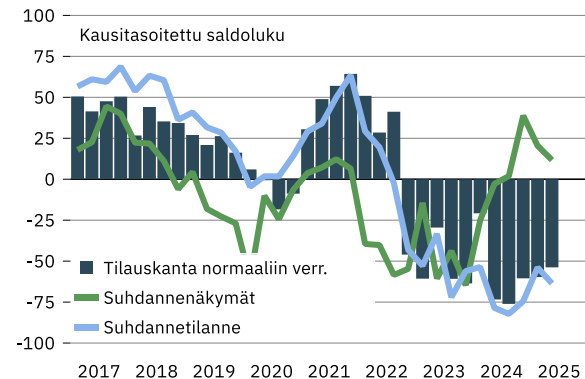
|                                                             | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                             | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     | -14  | -15 | 5   | -2  | 8    | 7   | -4  |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        | 11   | 15  | 29  | 17  | 9    | 13  | 4   |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) | 62   | 58  | 82  | 61  | 66   | 69  | 64  |     |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                           | -30  | -44 | -18 | -16 | -18  | -42 | -40 |     |
| Vientitilauskanta normaaliin verrattuna                     | -14  | -29 | -16 | -12 | -16  | -26 | -33 |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         | -4   | 13  | 2   | 15  | 21   | -12 | 1   |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 | 2    | -26 | 7   | -3  | -8   | 2   | -10 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     | -19  | -9  | -3  | 0   | 0    | -12 | -12 |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  | 2    | -14 | 4   | 15  | 13   | 7   | 10  |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          | -15  | -9  | 19  | 22  | 20   | -9  | -12 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                | 51   | 56  | 42  | 44  | 48   | 52  | 50  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              | 3    | 4   | 2   | 1   | 1    | 2   | 3   |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     | 2    | 12  | 6   | 8   | 11   | 2   | 3   |     |
| riittämätön kysyntä                                         | 45   | 43  | 34  | 33  | 35   | 43  | 39  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           | 1    | 5   | 0   | 0   | 0    | 12  | 0   |     |
| muu este                                                    | 0    | 22  | 0   | 0   | 0    | 5   | 1   |     |
| Suhdanneltilanne tällä hetkellä                             | -33  | -40 | -10 | -28 | -24  | -37 | -43 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          | -10  | 5   | 6   | 14  | 6    | -11 | 1   |     |

# Rakennustuoteteollisuus

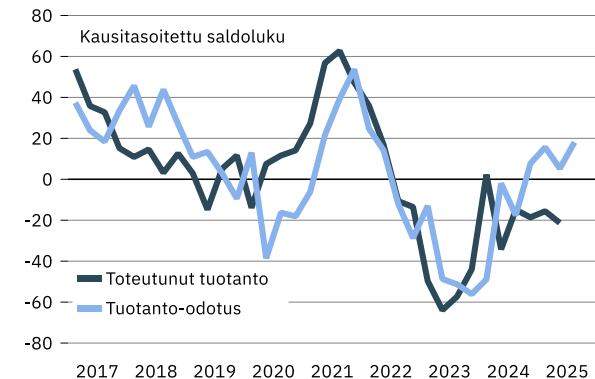


- Suhdannetilanne oli heikko heinäkuussa 2025.
- Tuotanto on supistunut – odotukset tuotannon kasvusta ovat yhä luottavaisia.
- Kysyntä on vaimeaa.
- Suhdanneodotukset ovat hiipuneet, mutta edelleen ennakoidaan tilanteen paranemista (suhdannenäkymien saldoluku +12).

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus

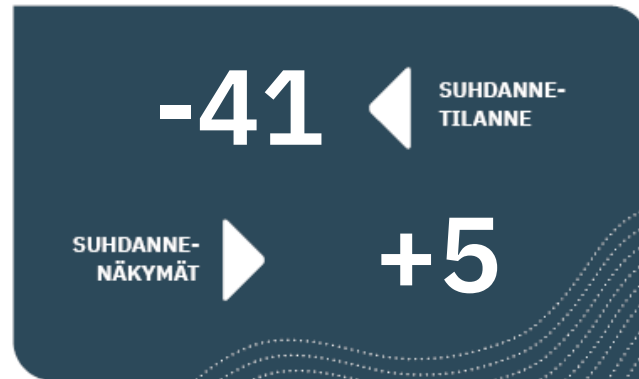


Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                             | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                             | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     | -44  | 2   | -34 | -15 | -19  | -16 | -21 |     |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        | -49  | -2  | -18 | 8   | 16   | 5   | 18  |     |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) | 67   | 56  | 48  | 38  | 38   | 43  | 43  |     |
| Tilaukanta normaaliin verrattuna                            | -64  | -21 | -73 | -76 | -61  | -60 | -54 |     |
| Vientitilaukanta normaaliin verrattuna                      | -32  | -47 | -50 | -51 | -43  | -18 | -9  |     |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         | 20   | 3   | 25  | 9   | -10  | 46  | -12 |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 | -33  | -28 | -28 | -25 | -14  | -3  | 2   |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     | -14  | -17 | -37 | 12  | -10  | 2   | 18  |     |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  | -41  | -41 | -70 | -67 | -36  | -4  | 23  |     |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          | -98  | -15 | -53 | -48 | 2    | -16 | 13  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                | 75   | 86  | 65  | 94  | 95   | 80  | 86  |     |
| Esteenä ammatityövoiman puute (% vastaajista)               | 5    | 3   | 0   | 1   | 2    | 26  | 0   |     |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     | 0    | 35  | 2   | 0   | 7    | 5   | 3   |     |
| riittämätön kysyntä                                         | 64   | 60  | 65  | 85  | 71   | 82  | 77  |     |
| rahoitusvaikeudet                                           | 11   | 1   | 0   | 1   | 13   | 4   | 2   |     |
| muu este                                                    | 0    | 2   | 0   | 5   | 0    | 1   | 7   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              | -56  | -54 | -79 | -82 | -75  | -54 | -64 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          | -65  | -25 | -3  | 2   | 39   | 20  | 12  |     |

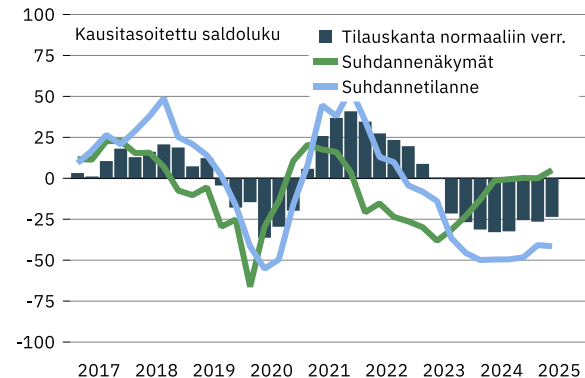


# Teknolohiateollisuus

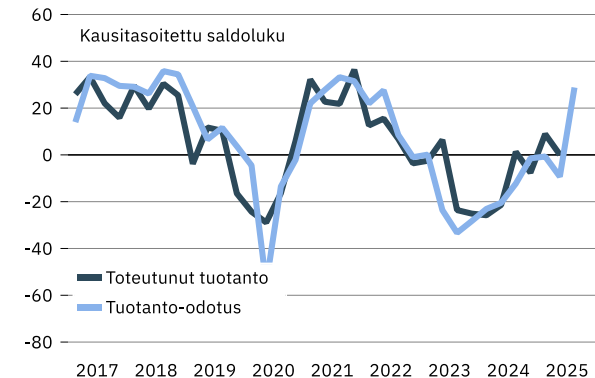


- Suhdannetilannearviot pysyivät heikkoina alkukesällä 2025.
- Tuotannon kasvun ennakoidaan vauhdittuvan selvästi lähikuukausina.
- Kysyntä on yhä vaimeaa – uudet tilaukset ovat lisääntyneet.
- Suhdannenäkymät ovat kääntyneet nousuun pitkän korpivaelluksen jälkeen, saldoluku +5.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                             |     |     |     |     |     |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana                     | -25 | -26 | -21 | 1   | -8  | 9   | 0   |
| Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle                        | -23 | -21 | -12 | -2  | -1  | -9  | 29  |
| Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista) | 48  | 52  | 48  | 50  | 46  | 54  | 55  |
| Tilauskanta normaaliin verrattuna                           | -27 | -31 | -33 | -32 | -26 | -26 | -24 |
| Vientitilauskanta normaaliin verrattuna                     | -29 | -34 | -37 | -37 | -37 | -29 | -27 |
| Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna         | 14  | 10  | 12  | 9   | 3   | 3   | -5  |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana                 | -10 | -24 | -18 | -14 | -7  | 1   | 5   |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle                     | -13 | -13 | -6  | -5  | -3  | 8   | 8   |
| Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna                  | -14 | -37 | -8  | -22 | -7  | 0   | 8   |
| Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana                          | -24 | -22 | -26 | -22 | -18 | -3  | 5   |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan                | 80  | 83  | 80  | 76  | 78  | 80  | 77  |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)              | 15  | 15  | 13  | 11  | 9   | 13  | 10  |
| puute kapasiteetista tai materiaaleista                     | 6   | 9   | 4   | 7   | 4   | 9   | 9   |
| riittämätön kysyntä                                         | 65  | 66  | 67  | 66  | 66  | 65  | 61  |
| rahoitusvaikeudet                                           | 7   | 6   | 10  | 4   | 8   | 6   | 3   |
| muu este                                                    | 1   | 7   | 2   | 3   | 1   | 2   | 1   |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                              | -46 | -50 | -50 | -50 | -48 | -41 | -41 |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen                          | -23 | -13 | -1  | -1  | 0   | 0   | 5   |

| 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| -25  | -26 | -21 | 1   | -8   | 9   | 0   |     |
| -23  | -21 | -12 | -2  | -1   | -9  | 29  |     |
| 48   | 52  | 48  | 50  | 46   | 54  | 55  |     |
| -27  | -31 | -33 | -32 | -26  | -26 | -24 |     |
| -29  | -34 | -37 | -37 | -37  | -29 | -27 |     |
| 14   | 10  | 12  | 9   | 3    | 3   | -5  |     |
| -10  | -24 | -18 | -14 | -7   | 1   | 5   |     |
| -13  | -13 | -6  | -5  | -3   | 8   | 8   |     |
| -14  | -37 | -8  | -22 | -7   | 0   | 8   |     |
| -24  | -22 | -26 | -22 | -18  | -3  | 5   |     |
| 80   | 83  | 80  | 76  | 78   | 80  | 77  |     |
| 15   | 15  | 13  | 11  | 9    | 13  | 10  |     |
| 6    | 9   | 4   | 7   | 4    | 9   | 9   |     |
| 65   | 66  | 67  | 66  | 66   | 65  | 61  |     |
| 7    | 6   | 10  | 4   | 8    | 6   | 3   |     |
| 1    | 7   | 2   | 3   | 1    | 2   | 1   |     |
| -46  | -50 | -50 | -50 | -48  | -41 | -41 |     |
| -23  | -13 | -1  | -1  | 0    | 0   | 5   |     |

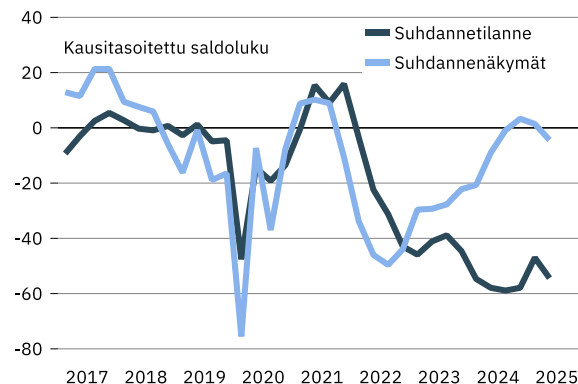


# Kauppa

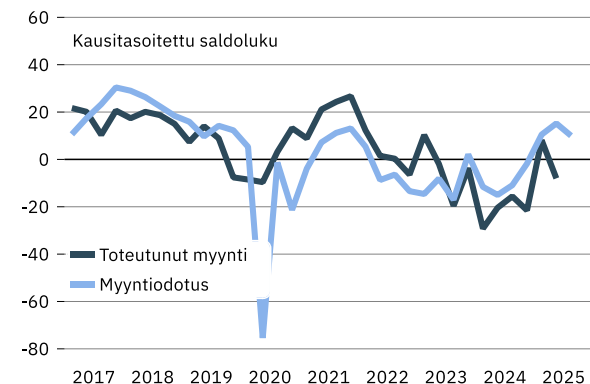


- Matalalla tasolla olevat suhdannetilannearviot heikkenivät hivenen alkukesän aikana.
- Myynnissä on koettu viime kuukausina pettymyksiä, mutta odotukset ovat yhä luottavaisia.
- Kysyntä on yleisesti vaimeaa ja kannattavuus on laskusuunnassa.
- Lähikuukausien suhdannenäkymät tummenivat hieman heinäkuussa, saldoluku -4.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus

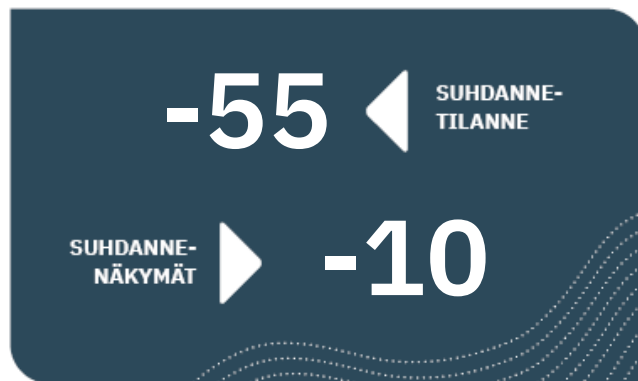


Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | -4   | -29 | -20 | -16 | -22  | 8   | -8  |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | -12  | -15 | -11 | -2  | 11   | 15  | 10  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | -12  | -20 | -21 | -16 | -12  | 0   | -11 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle        | -10  | -13 | -17 | -16 | -6   | -7  | -7  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 74   | 81  | 78  | 78  | 76   | 76  | 77  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 14   | 13  | 11  | 12  | 11   | 10  | 10  |     |
| puute kapasiteetista                           | 1    | 2   | 2   | 0   | 2    | 3   | 1   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 61   | 69  | 68  | 70  | 66   | 63  | 68  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 7    | 3   | 5   | 5   | 3    | 4   | 6   |     |
| muu este                                       | 3    | 10  | 4   | 3   | 5    | 1   | 4   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -45  | -55 | -58 | -59 | -58  | -47 | -54 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -22  | -21 | -9  | -1  | 3    | 1   | -4  |     |

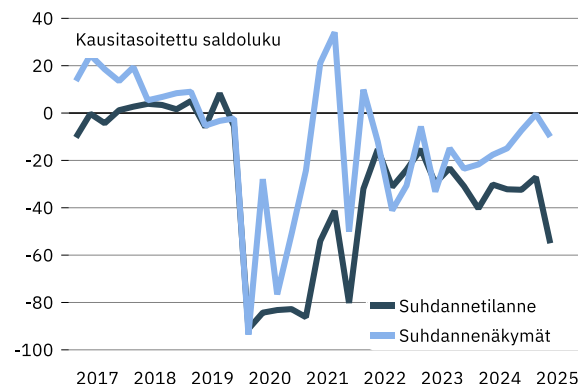


# Matkailu- ja ravintolapalvelut

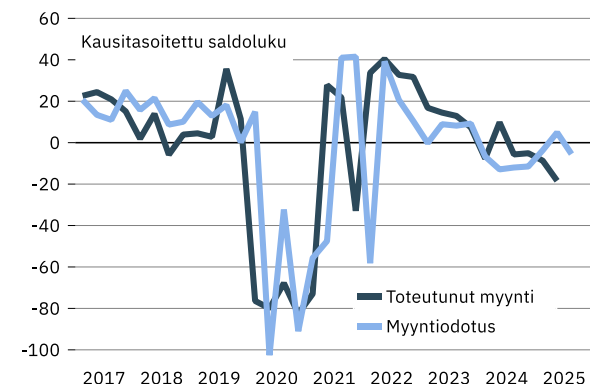


- Suhdannetilanne heikkeni alkukesän 2025 aikana.
- Myyntimäärät supistuivat toisella neljänneksellä – lähikuukausien odotukset ovat myös vaisuja.
- Kysyntä on yleisesti vaimeaa.
- Suhdannenäkymät ovat laskusuunnassa, saldoluku -10.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntiin määrä viimeisen 3 kk:n aikana         | 7    | -8  | 10  | -6  | -5   | -9  | -18 |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | -7   | -13 | -12 | -12 | -4   | 5   | -6  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | 9    | 2   | -2  | -7  | -16  | -7  | -32 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle        | 6    | -16 | -3  | -6  | -9   | 5   | -22 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 81   | 82  | 84  | 85  | 85   | 89  | 86  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 21   | 15  | 16  | 12  | 9    | 12  | 8   |     |
| puute kapasiteetista                           | 4    | 1   | 1   | 2   | 1    | 3   | 4   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 66   | 70  | 73  | 73  | 76   | 80  | 81  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 7    | 3   | 6   | 7   | 5    | 7   | 1   |     |
| muu este                                       | 1    | 4   | 1   | 1   | 2    | 1   | 5   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -31  | -40 | -30 | -32 | -32  | -27 | -55 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -24  | -22 | -18 | -15 | -7   | 0   | -10 |     |

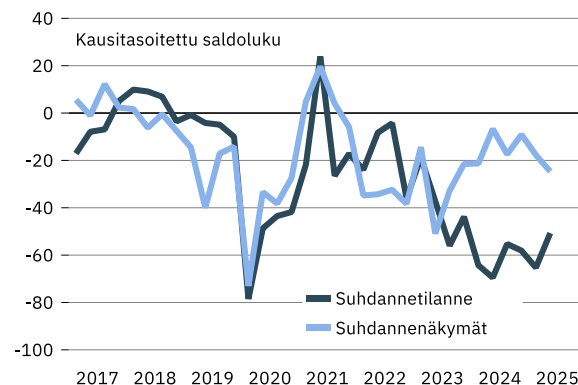


# Liikenne

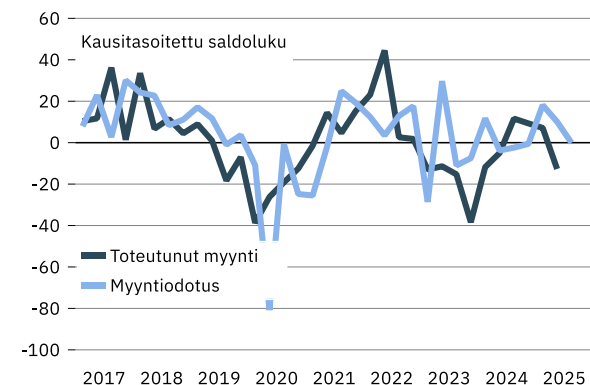


- Suhdanne tilanne kohentui lievästi alkukesän aikana – yhä selvästi normaalia heikompi.
- Myynti on kääntynyt laskuun.
- Kysyntä oli heinäkuussa tuotannon kasvun esteenä 72 %:lla vastaajista.
- Suhdanne odotukset ovat hiipuneet yhä selvemmin miinukselle, saldoluku -25.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdanne tiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | -38  | -12 | -5  | 12  | 9    | 7   | -13 |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | 12   | -4  | -2  | -1  | 18   | 10  | 0   |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | -8   | 9   | 24  | -4  | -11  | -12 | -28 |     |
| Henkilökunta odotus seuraavalle 3 kk:lle       | 15   | -14 | -2  | 2   | 2    | 13  | -4  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 85   | 81  | 86  | 81  | 78   | 73  | 80  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 25   | 0   | 3   | 7   | 5    | 16  | 9   |     |
| puute kapasiteetista                           | 6    | 1   | 1   | 1   | 0    | 1   | 8   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 71   | 72  | 92  | 73  | 70   | 63  | 72  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 1    | 3   | 1   | 0   | 4    | 1   | 1   |     |
| muu este                                       | 0    | 17  | 0   | 3   | 2    | 0   | 4   |     |
| Suhdanne tilanne tällä hetkellä                | -44  | -64 | -69 | -55 | -58  | -65 | -51 |     |
| Suhdanne näkymät lähitulevaisuuteen            | -21  | -21 | -7  | -17 | -9   | -18 | -25 |     |

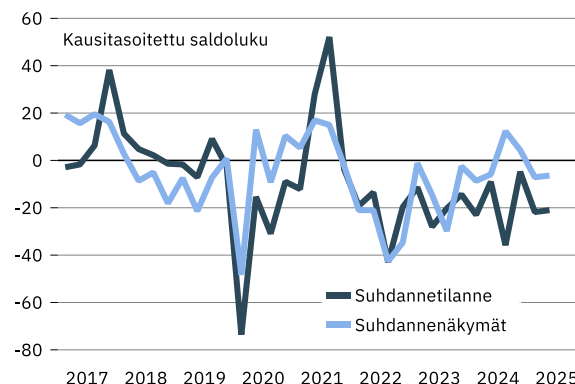


# Rahoitus ja vakuutus

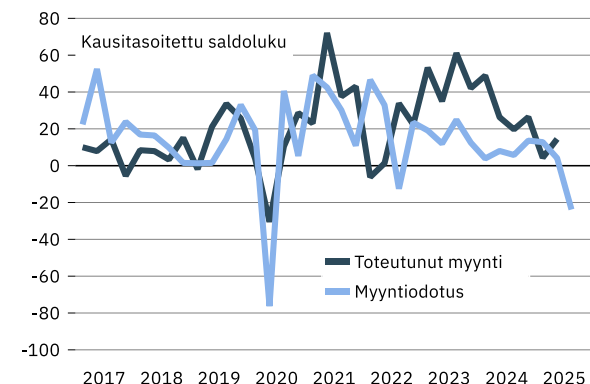


- Suhdannetilanne oli heinäkuussa 2025 tavanomaista heikompi.
- Myynti lisääntyi toisella vuosineljänneksellä – odotukset ovat kääntyneet laskuun.
- Runsas kolmasosa alasta arvioi kysynnän vaimeaksi.
- Yleiset suhdanneodotukset ovat lievästi laskusuuntaiset, saldoluku -6.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdanne tiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | 42   | 49  | 26  | 20  | 26   | 4   | 15  |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | 4    | 8   | 6   | 14  | 13   | 4   | -24 |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | 40   | 27  | 22  | 13  | -11  | 16  | 19  |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle        | -2   | -1  | -2  | -9  | 11   | 11  | 12  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 22   | 21  | 29  | 37  | 41   | 36  | 36  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 6    | 7   | 9   | 13  | 8    | 7   | 6   |     |
| puute kapasiteetista                           | 0    | 0   | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 18   | 11  | 28  | 35  | 33   | 32  | 35  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 0    | 0   | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| muu este                                       | 0    | 3   | 0   | 0   | 4    | 5   | 2   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -14  | -23 | -9  | -36 | -5   | -22 | -21 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -2   | -9  | -6  | 12  | 4    | -7  | -6  |     |

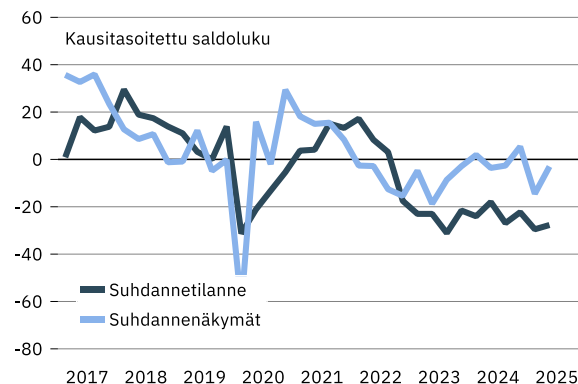


# Tieto- ja viestintäpalvelut

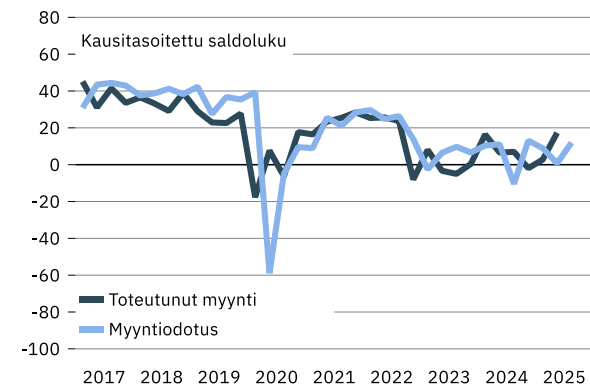


- Suhdannetilanne pysyi vaisuna alkukesän 2025 aikana.
- Myynti on noususuunnassa – myös odotukset ovat kääntyneet ylöspäin.
- Kysyntä on huomattavan vaimeaa, henkilöstöä vähennetään.
- Suhdanneodotukset ovat palautuneet kevään notkahduksesta – yhä hieman miinuksella (saldoluku -3).

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | 3    | 16  | 6   | 6   | 1    | 2   | 16  |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | 10   | 13  | -12 | 14  | 7    | 3   | 9   |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | -19  | -29 | -33 | -32 | -34  | -34 | -19 |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle        | -20  | -30 | -22 | -19 | -23  | -34 | -10 |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 33   | 34  | 42  | 44  | 52   | 43  | 67  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 8    | 7   | 6   | 5   | 2    | 3   | 0   |     |
| puute kapasiteetista                           | 0    | 0   | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 24   | 25  | 37  | 41  | 47   | 40  | 63  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 4    | 2   | 3   | 1   | 3    | 3   | 2   |     |
| muu este                                       | 3    | 3   | 0   | 3   | 0    | 0   | 5   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -22  | -24 | -18 | -27 | -22  | -29 | -28 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -3   | 2   | -4  | -3  | 5    | -15 | -3  |     |

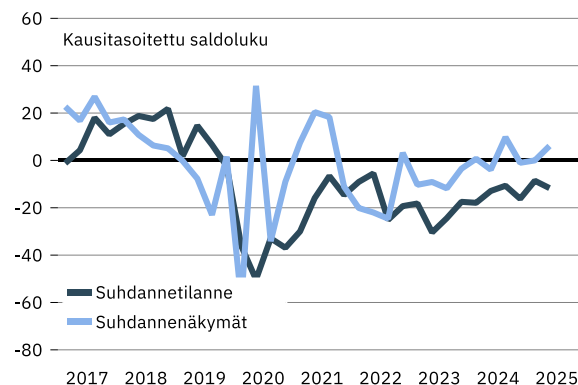


# Kiinteistöpalvelut

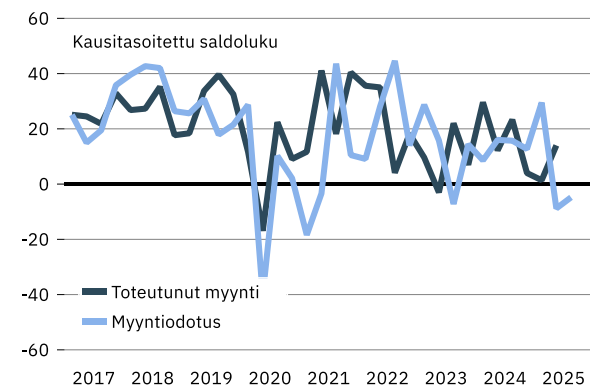


- Kiinteistöpalveluiden suhdannetilanne oli heinäkuussa 2025 vähän normaalia heikompi.
- Myynti lisääntyi kesän alussa, odotukset ovat hienoisesti miinuksella.
- Puolet vastaajista arvioi kysynnän vaimeaksi – ammattityövoimasta pulaa kolmasosalla yrityksistä.
- Suhdanneodotukset ovat hienoisessa nousussa, saldoluku 6.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | 7    | 30  | 12  | 23  | 4    | 1   | 14  |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | 9    | 16  | 16  | 13  | 30   | -9  | -5  |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | 1    | -3  | 0   | -5  | 11   | 11  | -4  |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle        | 0    | 22  | 8   | 37  | 25   | 17  | 14  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 78   | 82  | 74  | 81  | 78   | 81  | 85  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 41   | 42  | 35  | 32  | 27   | 28  | 34  |     |
| puute kapasiteetista                           | 0    | 0   | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 34   | 32  | 33  | 40  | 42   | 50  | 50  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 2    | 7   | 3   | 2   | 0    | 0   | 0   |     |
| muu este                                       | 15   | 20  | 15  | 14  | 17   | 7   | 11  |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -17  | -18 | -13 | -11 | -16  | -9  | -12 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -3   | 1   | -4  | 10  | -1   | 0   | 6   |     |

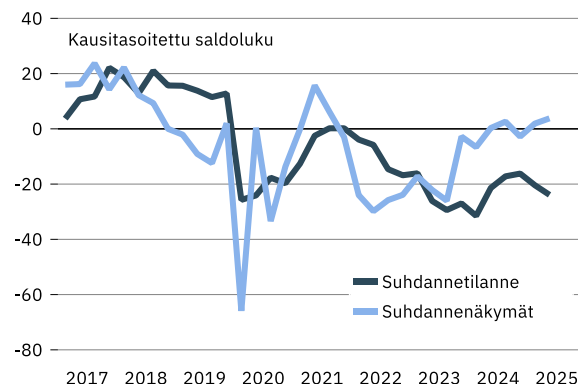


# Muut palvelut

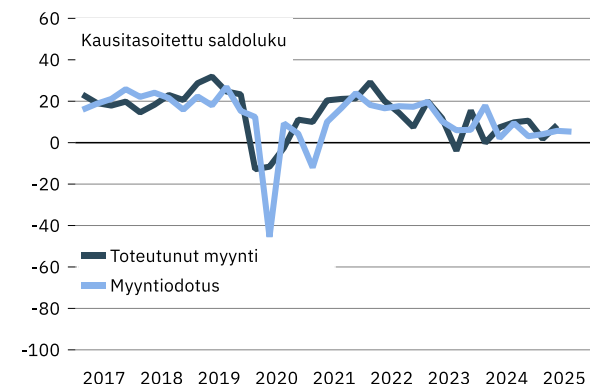


- Suhdannetilanne oli heinäkuussa 2025 hieman tavanomaista heikompi.
- Myynti lisääntyi vähän toisella neljänneksellä.
- Kysyntä on yleisesti vaimeaa.
- Henkilökuntaa suunnitellaan lisäävän lähikuukausina.
- Suhdanneodotukset ovat hienoisessa nousussa, saldoluku +4.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

|                                                | 2024 |     |     |     | 2025 |     |     |     |
|------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|
|                                                | Tam  | Huh | Hei | Lok | Tam  | Huh | Hei | Lok |
| Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana          | 16   | 0   | 7   | 10  | 11   | 2   | 9   |     |
| Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle              | 18   | 2   | 9   | 3   | 4    | 6   | 5   |     |
| Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana    | -2   | -9  | -11 | -6  | -9   | 2   | -2  |     |
| Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle        | 0    | 2   | 6   | 13  | 8    | 6   | 12  |     |
| Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan   | 64   | 68  | 60  | 61  | 63   | 60  | 61  |     |
| Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista) | 28   | 27  | 23  | 19  | 18   | 17  | 16  |     |
| puute kapasiteetista                           | 2    | 2   | 4   | 4   | 4    | 4   | 7   |     |
| riittämätön kysyntä                            | 33   | 38  | 37  | 41  | 46   | 42  | 44  |     |
| rahoitusvaikeudet                              | 2    | 6   | 3   | 10  | 4    | 8   | 4   |     |
| muu este                                       | 4    | 8   | 6   | 5   | 7    | 2   | 4   |     |
| Suhdannetilanne tällä hetkellä                 | -27  | -32 | -21 | -17 | -16  | -20 | -24 |     |
| Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen             | -3   | -7  | 0   | 3   | -3   | 2   | 4   |     |

Toimialaan kuuluu Suhdannebarometrissa mm. liike-elämän palveluita sekä opetus-, sosiaali- ja terveystalvialojen yrityksiä

Lähde: Suhdannebarometri





# Suhdannetiedustelumenetelmä



## EK:n Suhdannebarometri

Elinkeinoelämän keskusliitto EK tekee kuukausittain suhdannetiedusteluja koko suomalaiselle elinkeinoelämälle. Neljä kertaa vuodessa tehdään laajempi tiedustelu, jonka tuloksista julkistetaan Suhdannebarometri-julkaisu. Lisäksi kuukausittain julkaistaan suppeampi luottamusindikaattoritiedote.

Teollisuuden suhdannetiedusteluja on tehty Suomessa vuodesta 1966 alkaen. Palvelualoilla ensimmäiset tiedustelut on aloitettu 1980-luvun lopulla, mutta merkittävämpi laajennus tapahtui vasta 2000-luvun puolivälissä.

Tässä julkaisussa on esitetty EK:n uusimman suhdannetiedustelun tulokset koko yksityiseltä sektorilta. Tiedustelu on tehty heinäkuussa 2025. Siihen vastasi 1050 yritystä, jotka työllistävät Suomessa noin 275 000 henkilöä.

EK:n Suhdannebarometri on osa Euroopan komission suhdannekyselyjärjestelmää. Järjestelmään osallistuvat organisaatiot tekevät yhdenmukaisia tiedusteluja kaikissa EU-maissa, ja Euroopan komissio osallistuu jäsenmaissa tehtävien tiedustelujen rahoitukseen.

YHTEISRAHOITTAJANA:



## Yleistä suhdannetiedusteluista

Suhdannetiedusteluilla selvitetään yritysjohton näkemyksiä taloudellisesta tilanteesta sekä lähitulevaisuutta koskevia odotuksia. Tiedusteluilla etsitään ennen muuta suhdan teiden käännepisteitä. Tyypillisesti suhdannetiedustelujen kysymyksillä voidaan kartoittaa talouskehitystä noin puoli vuotta eteenpäin.

Tiedustelujen kysymykset ovat valtaosin laadullisia, ja niissä on tyypillisesti kolme vastausvaihtoehtoa. Kyselyllä kartoitetaan esimerkiksi sitä, onko vastaajayrityksen tuotanto tai työvoima kasvanut (+), pysynyt ennallaan (=) vai vähentynyt (-). Joitakin muuttujia, kuten tilauskantaa ja varastoja, pyydetään vertaamaan myös normaaliin.

## Tulokset painotetaan yrityskoolla

Teollisuudessa yrityskohtaiset vastaukset on painotettu vastaajayrityksen liikevaihdolla ja palveluissa henkilökunnan määrällä. Toimialojen keskinäisessä vertailussa painoina on käytetty jalostusarvopainoja. Pienten yritysten aliedustus otoksessa on korjattu niin, että niiden osuus vastaa todellista osuutta kullakin toimialalla.

Toimialoitteiset vastaukset esitetään julkaisussa useimmiten ns. saldolukuina. Saldoluku on positiivista kehitystä kuvanneiden osuus vähennettynä negatiivista kehitystä kuvanneiden osuudella. Jos esimerkiksi 30 % vastaajista (painotettuna) on vastannut tuotantonsa kasvaneen, 50 % pysyneen ennallaan ja 20 % vähentyneen, saldoluku on 30 – 20 eli +10.

Lisätietoja:  
Johtaja, pääekonomisti Penna Urrila  
Puh. 040 570 7860  
[etunimi.sukunimi@ek.fi](mailto:etunimi.sukunimi@ek.fi)