

Elinkeinoelämän keskusliiton Suhdannebarometri

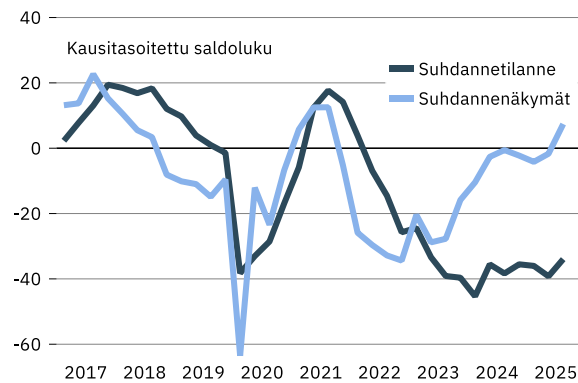
Lokakuu 2025



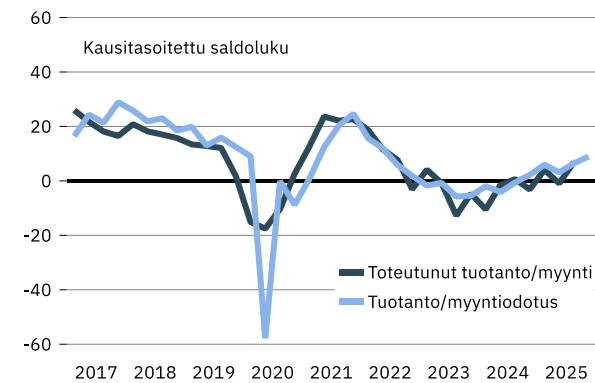
Elinkeinoelämän suhdanteet lokakuussa 2025

- Suomalaisyritysten suhdannetilanne kohentui lievästi alkusyksyllä 2025.
- Tuotanto lisääntyi hieman – alkutalvea koskevat odotukset ovat myönteisiä.
- Kysynnän heikkous on hivenen tasoittunut – henkilöstökehitys jäi odotuksia vaatimattommaksi.
- Suhdannenäkymät ovat kirkastuneet, saldoluku +7.

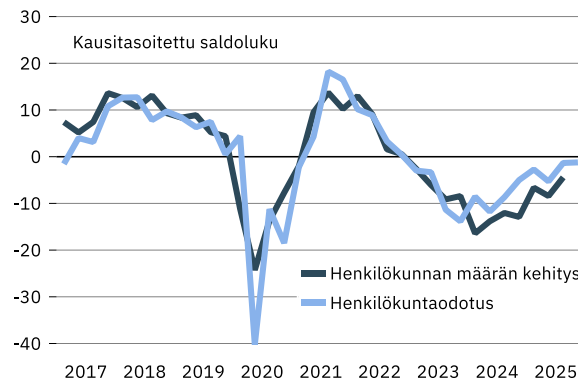
Suhdanteet



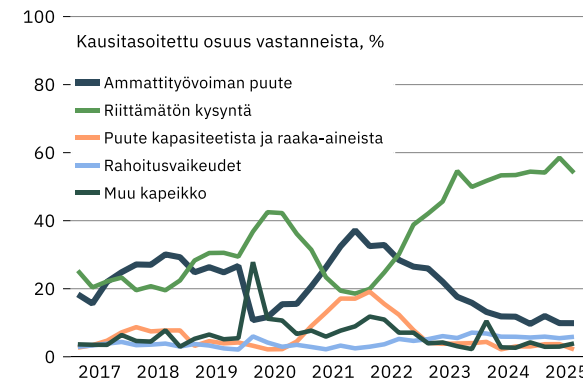
Tuotanto- ja myyntikehitys



Henkilökuntakehitys



Tuotannon/myynnin kasvun esteet





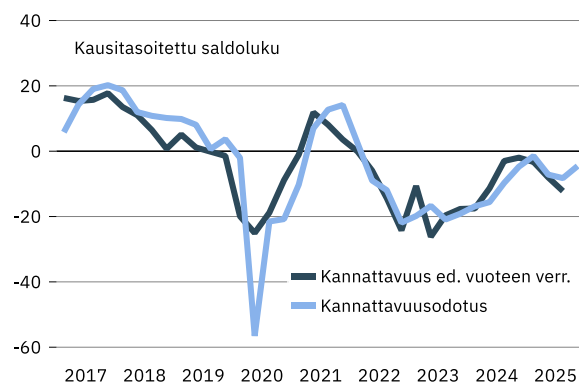
Elinkeinoelämä

Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

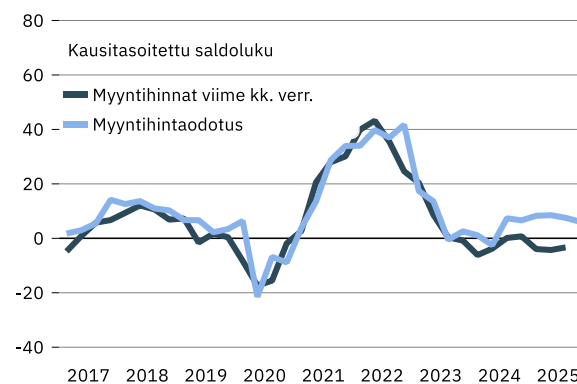
	2023				2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-3	4	-1	-13	-5	-10	-2	1	-3	4	-1	7
Myynti odotus seuraavalle 3 kk:lle	-2	-1	-6	-5	-2	-4	-1	2	6	3	6	9
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	1	-3	-6	-9	-8	-16	-14	-12	-13	-7	-8	-4
Henkilökunta odotus seuraavalle 3 kk:lle	-3	-3	-11	-14	-9	-12	-9	-5	-3	-5	-1	-1
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	68	68	69	72	67	70	65	65	67	67	70	69
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	26	26	22	18	16	13	12	12	10	12	10	10
puute kapasiteetista	8	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	2
riittämätön kysyntä	39	42	46	55	50	52	53	53	54	54	59	54
rahoitusvaikeudet	5	5	6	6	7	7	6	6	6	6	5	6
muu este	7	4	4	3	2	10	3	3	4	3	3	4
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-26	-24	-33	-39	-40	-45	-36	-38	-36	-36	-39	-34
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-34	-20	-29	-28	-16	-10	-3	-1	-2	-4	-2	7



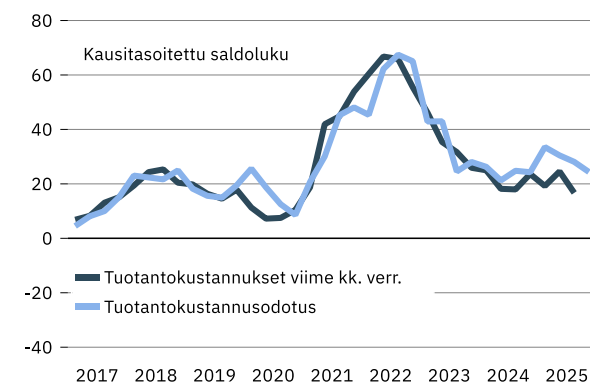
Kannattavuus



Myyntihintojen kehitys



Tuotantokustannusten kehitys



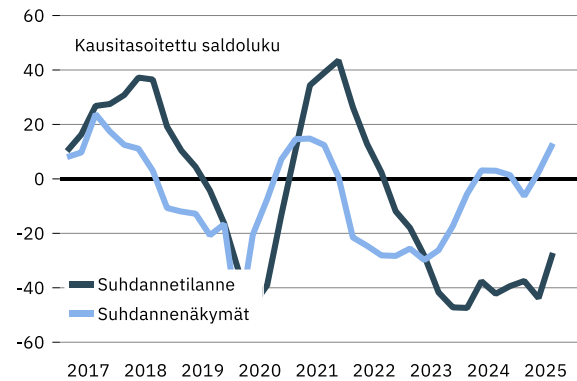


Teollisuus

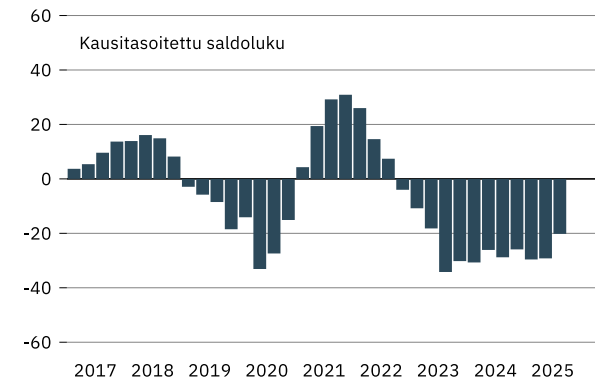
- Suhdannetilanteen arvioidaan parantuneen syksyllä – tilanne on silti yhä selvästi tavanomaista heikempi.
- Tuotanto kääntyi nousuun kolmannella neljänneksellä – kasvu jatkunee lähikuukausina.
- Kysyntä on yhä vaimeaa, mutta tilauskirjat ovat hieman vahvistuneet.
- Suhdanneodotukset ovat nousussa, saldoluku +13.



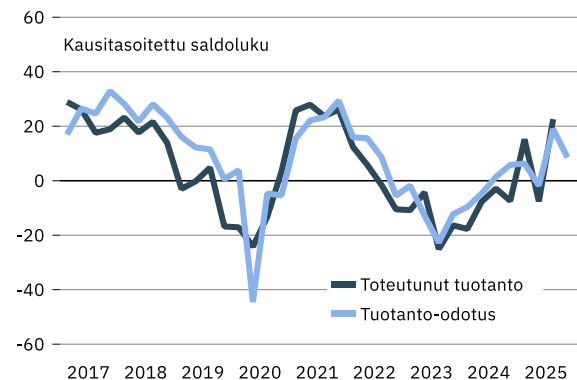
Suhdanteet



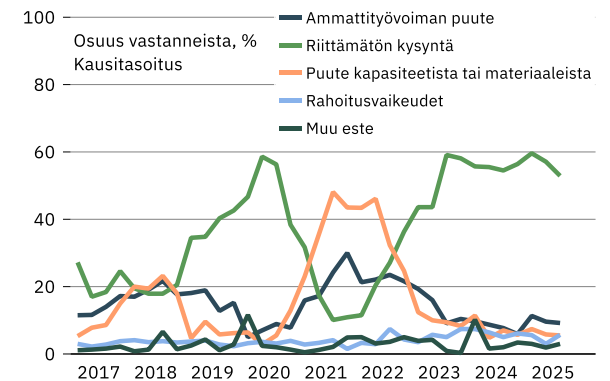
Tilauskanta normaaliin verrattuna



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Tuotannon kasvun esteet



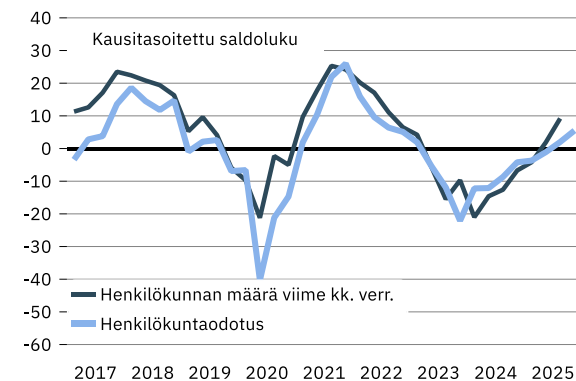


Teollisuus

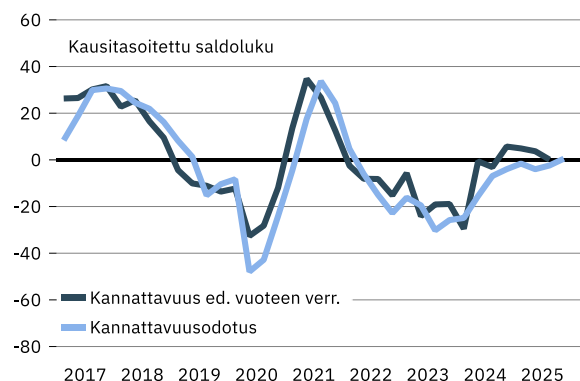
Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2023				2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-10	-11	-4	-25	-16	-18	-8	-3	-7	15	-8	23
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-2	-13	-23	-12	-10	-5	1	6	6	-2	19	9
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	63	65	59	51	53	59	61	55	54	59	55	57
Tilauuskanta normaaliin verrattuna	-4	-11	-18	-34	-30	-31	-26	-29	-26	-30	-29	-20
Vientitilauuskanta normaaliin verrattuna	-8	-14	-18	-35	-26	-32	-27	-30	-31	-27	-31	-22
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	11	14	17	10	6	14	8	8	7	1	-1	1
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	6	4	-6	-15	-10	-21	-15	-13	-7	-4	2	9
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	2	-5	-12	-22	-12	-12	-9	-4	-4	-1	2	6
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-15	-6	-24	-19	-19	-30	-1	-3	6	5	4	0
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-16	-19	-30	-26	-25	-16	-7	-4	-2	-4	-2	0
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	72	65	68	70	70	75	68	67	69	72	71	68
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	22	19	16	9	10	10	9	8	6	11	10	9
puute kapasiteetista tai materiaaleista	25	12	10	9	8	11	5	7	6	7	6	5
riittämätön kysyntä	36	44	44	59	58	56	56	54	56	60	57	53
rahoitusvaikeudet	4	4	6	5	7	7	6	5	6	6	3	6
muu este	5	4	4	1	0	10	2	2	3	3	2	3
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-12	-18	-28	-42	-47	-47	-38	-42	-39	-37	-44	-27
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-28	-26	-30	-26	-17	-5	3	3	1	-6	2	13

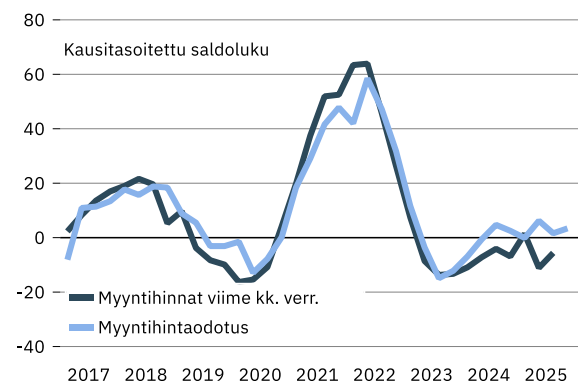
Henkilökunnan kehitys



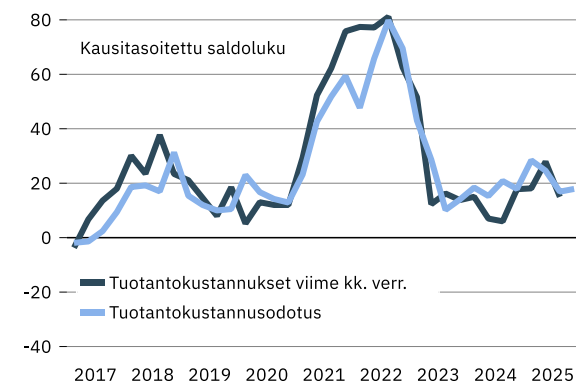
Kannattavuus



Myyntihintojen kehitys



Tuotantokustannusten kehitys



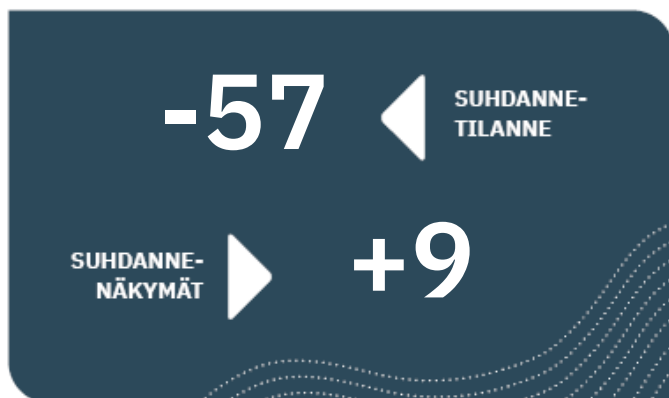
Lähde: Suhdannebarometri



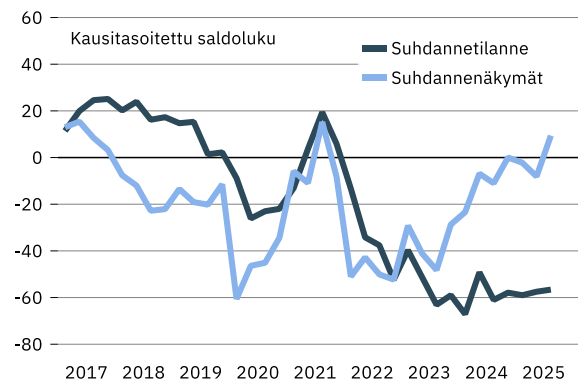


Rakentaminen

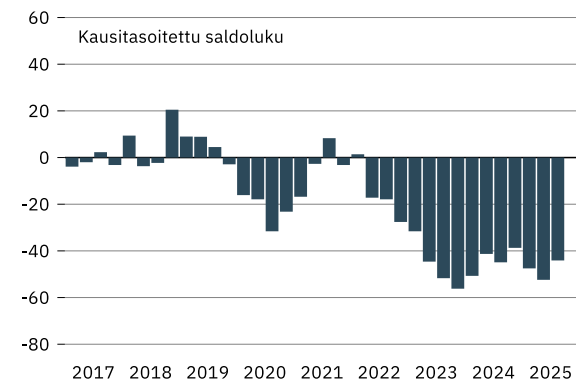
- Rakentamisen suhdannetilanne on yhä hyvin heikko.
- Tuotanto väheni syksyn alussa, mutta odotukset ovat lähteneet nousuun.
- Tilaustilanne on kohentunut vain lievästi ja kannattavuus hiipuu.
- Suhdanneodotukset ovat kääntyneet myönteisempään suuntaan, saldoluku lokakuussa +9.



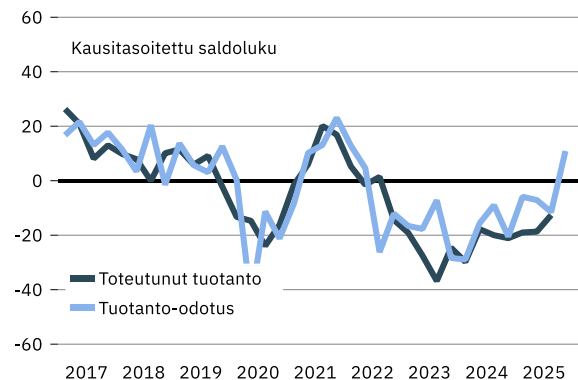
Suhdanteet



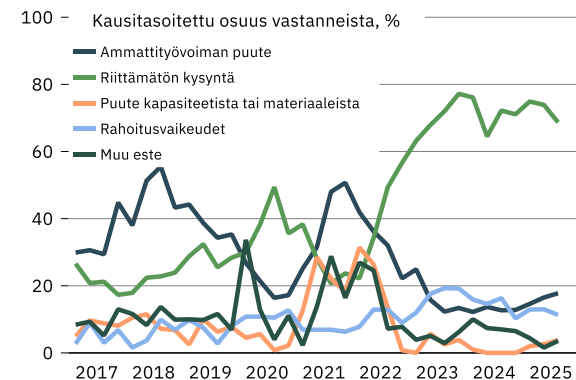
Tilauskanta normaaliin verrattuna



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Tuotannon kasvun esteet



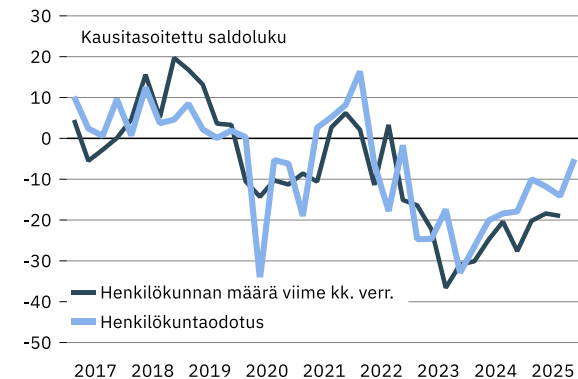


Rakentaminen

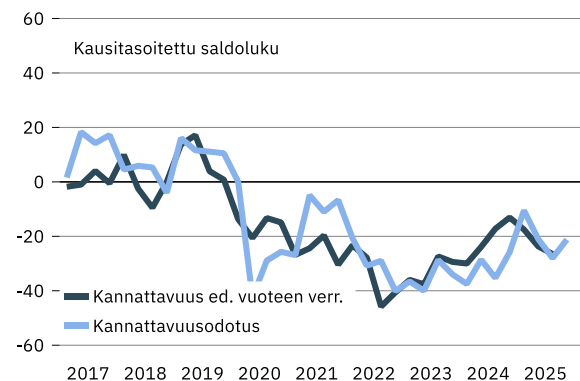
Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2023				2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-14	-19	-27	-37	-25	-30	-18	-20	-21	-19	-19	-13
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-17	-18	-7	-28	-29	-16	-9	-20	-6	-7	-11	11
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	54	63	52	44	45	58	52	56	49	56	61	62
Tilaukanta normaaliin verrattuna	-28	-32	-45	-52	-56	-51	-41	-45	-39	-47	-52	-44
Myyntimättömien asuinhuoneistojen määrä normaaliin verrattuna	-12	-46	17	41	34	33	30	35	23	-5	19	-21
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-15	-16	-22	-37	-31	-30	-25	-20	-28	-20	-18	-19
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-25	-25	-17	-33	-27	-20	-18	-18	-10	-12	-14	-5
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-41	-36	-38	-27	-29	-30	-24	-17	-13	-18	-24	-27
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-37	-40	-29	-34	-37	-29	-35	-26	-10	-21	-28	-21
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	78	74	79	83	91	88	83	82	83	87	85	86
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	22	25	16	12	13	12	14	13	13	15	16	18
puute kapasiteetista tai materiaaleista	1	0	6	3	4	1	0	0	0	2	3	4
riittämätön kysyntä	57	63	68	72	77	76	65	72	71	75	74	69
rahoitusvaikeudet	9	12	18	19	19	16	15	16	10	13	13	11
muu este	8	4	5	3	6	10	7	7	7	4	2	4
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-52	-40	-51	-63	-59	-67	-49	-61	-58	-59	-58	-57
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-52	-29	-41	-48	-29	-23	-7	-11	0	-2	-8	9

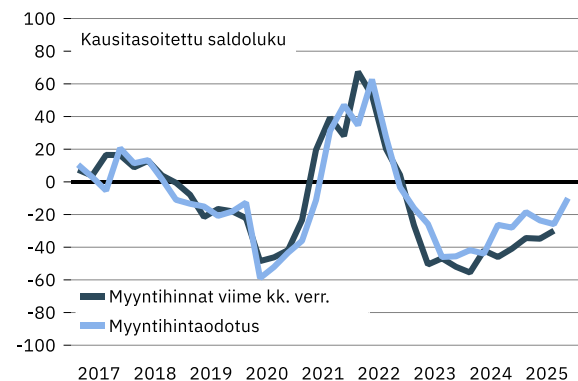
Henkilökunnan kehitys



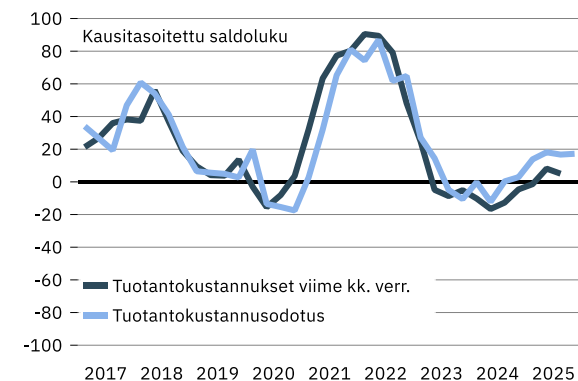
Kannattavuus



Myyntihintojen kehitys



Tuotantokustannusten kehitys



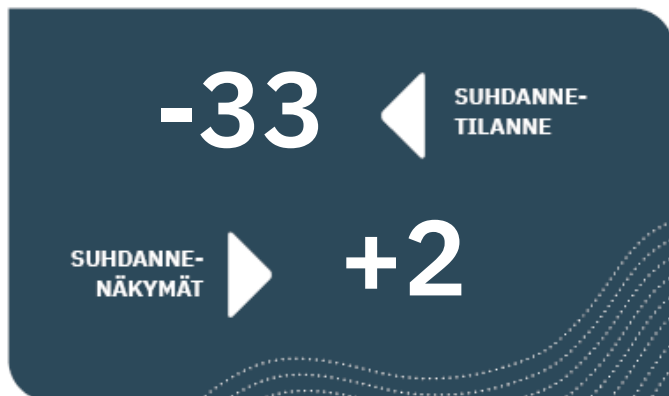
Lähde: Suhdannebarometri



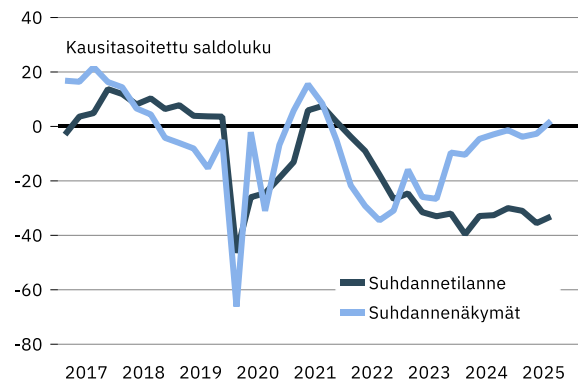


Palvelut

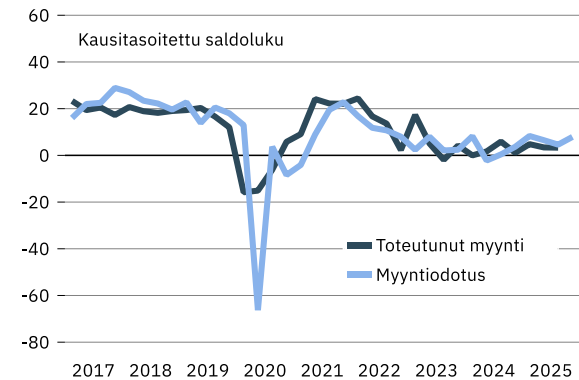
- Palveluyritysten suhdannetilannearviot ovat pysyneet alamaissa syksyn aikana.
- Myynti on kasvanut vaimeasti ja myös lähikuukausille odotetaan pientä nousua.
- Henkilöstömäärä on yhä laskusuunnassa.
- Kysyntä on yleisesti heikkoa ja kannattavuus on huonontunut.
- Suhdanneodotukset ovat kohentuneet hivenen, saldoluku +2.



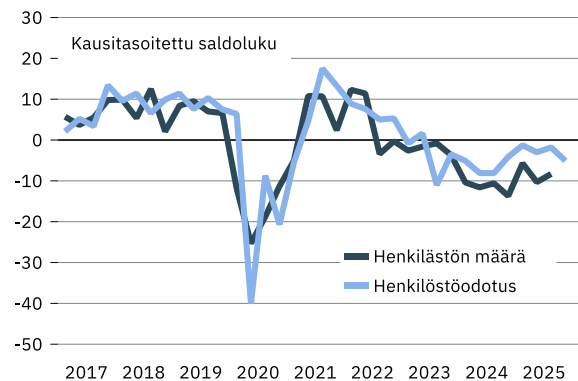
Suhdanteet



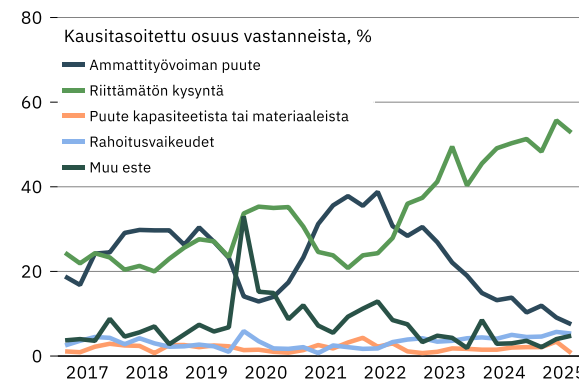
Myynti ja myyntiodotus



Henkilöstö ja henkilöstöodotus



Myyntin kasvun esteet



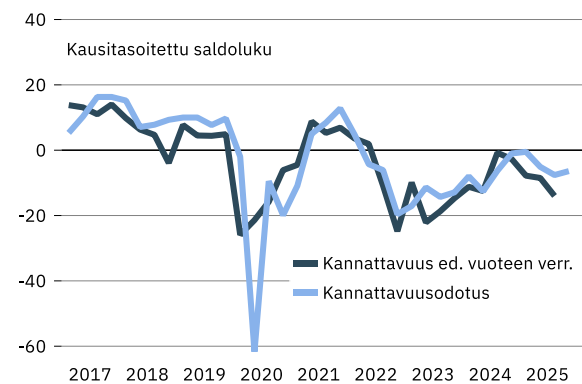


Palvelut

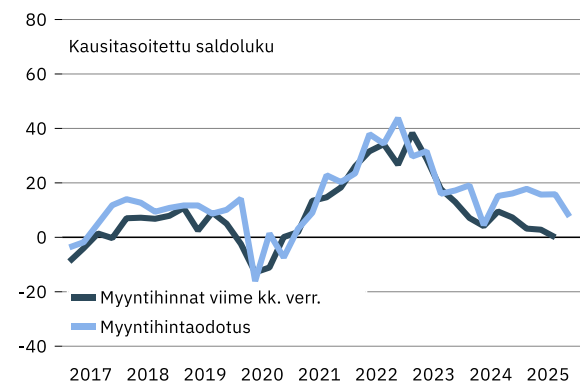
Suhdanne tiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2023				2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	2	17	5	-2	4	0	2	6	1	5	3	3
Myynti odotus seuraavalle 3 kk:lle	2	8	2	2	8	-2	0	4	8	7	5	8
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	0	-3	-2	-1	-4	-10	-12	-11	-14	-6	-10	-8
Henkilökunta odotus seuraavalle 3 kk:lle	-1	2	-11	-4	-5	-8	-8	-4	-1	-3	-2	-5
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	64	67	68	71	60	63	62	63	64	60	67	67
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	28	30	27	22	19	15	13	14	10	12	9	7
puute kapasiteetista	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	1
riittämätön kysyntä	36	37	41	49	40	46	49	50	51	48	56	53
rahoitusvaikeudet	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	6	5
muu este	8	3	5	4	2	8	3	3	4	2	4	5
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-27	-25	-32	-33	-32	-40	-33	-33	-30	-31	-36	-33
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-31	-16	-26	-27	-10	-10	-5	-3	-1	-4	-3	2

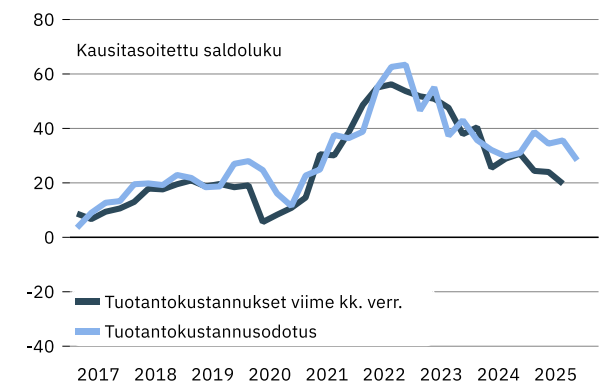
Kannattavuus



Myyntihintojen kehitys



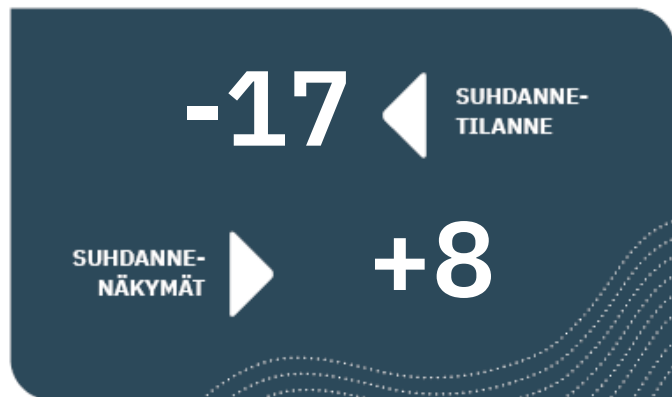
Tuotantokustannusten kehitys



Toimialakatsaukset

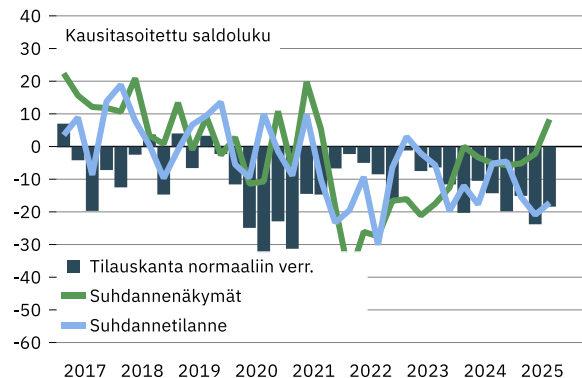


Elintarviketeollisuus

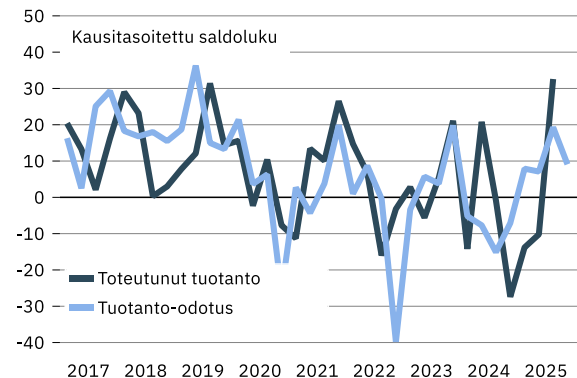


- Suhdannetilanne oli lokakuussa 2025 yhä tavanomaista heikompi.
- Tuotanto on noususuunnassa.
- Kysynnän heikkous on lieventynyt vain vähän ja tilauksia on niukasti.
- Suhdannenäkymät ovat kirkastuneet, saldoluku +8.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus

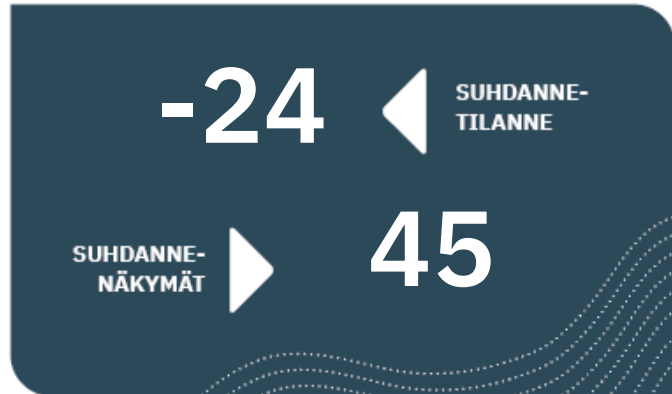


Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	21	-14	21	-1	-27	-14	-10	33
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-5	-8	-15	-7	8	7	19	9
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	80	87	77	77	75	73	68	77
Tilaukanta normaaliin verrattuna	-12	-20	-11	-14	-20	-15	-24	-18
Vientitilaukanta normaaliin verrattuna	-12	-10	7	-5	-20	-13	-20	-26
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	0	9	-11	4	-3	-13	5	4
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	14	8	1	-8	2	-12	-1	14
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-16	-2	-3	2	-11	-15	-7	0
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	2	13	25	31	35	11	-10	2
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	5	9	4	18	-5	-11	-3	-6
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	44	48	63	49	58	60	49	45
Esteenä ammatityövoiman puute (% vastaajista)	7	7	1	10	4	3	3	2
puute kapasiteetista tai materiaaleista	14	9	18	11	7	13	4	7
riittämätön kysyntä	25	32	40	37	44	42	38	34
rahoitusvaikeudet	1	8	3	4	7	1	2	2
muu este	0	2	6	1	2	14	5	5
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-20	-12	-18	-5	-5	-15	-21	-17
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-13	0	-3	-5	-6	-5	-2	8

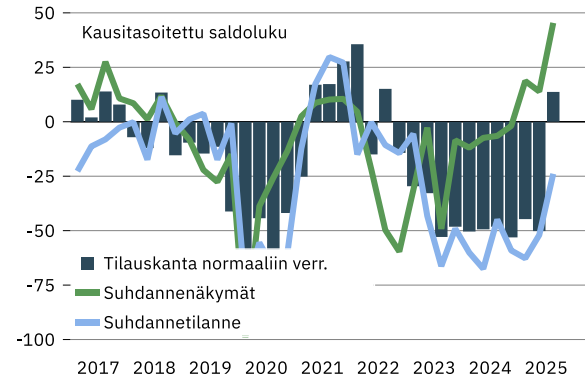


Teva-teollisuus

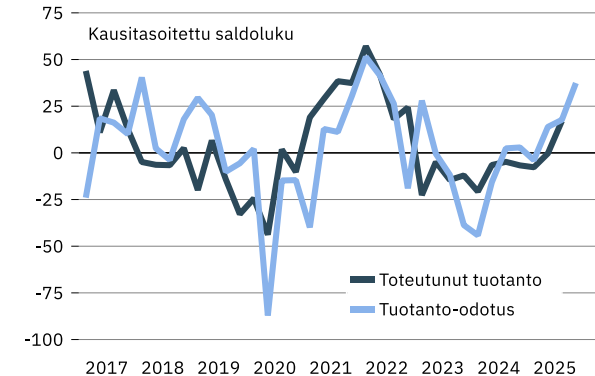


- Suhdannetilannearviot ovat parantuneet – tilanne on yhä normaalia huonompi.
- Tilauksia on saatu lisää ja tuotantomäärät ovat nousussa.
- Henkilöstömäärää on kasvatettu.
- Suhdanneodotukset ovat kohentuneet selvästi, saldoluku +45.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-12	-21	-6	-5	-7	-8	0	17
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-44	-16	2	3	-4	14	18	37
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	25	48	63	42	30	45	35	63
Tilaukanta normaaliin verrattuna	-48	-50	-49	-48	-53	-45	-50	14
Vientitilaukanta normaaliin verrattuna	-70	-55	-72	-65	-69	-75	-57	-13
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	65	24	21	36	20	30	31	19
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-17	-33	-32	-37	-8	-30	-8	18
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-3	-9	-25	-8	-19	-25	-7	3
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-32	-24	-4	-26	-56	-45	-61	17
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-10	-7	9	-16	1	-28	-49	58
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	90	83	90	77	71	72	71	61
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	11	0	4	28	9	0	11	17
puute kapasiteetista tai materiaaleista	0	12	3	7	7	4	2	0
riittämätön kysyntä	87	68	63	60	61	73	62	33
rahoitusvaikeudet	13	17	25	14	14	13	5	17
muu este	0	1	0	0	0	0	0	0
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-49	-60	-67	-45	-59	-63	-52	-24
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-8	-12	-7	-6	-2	19	14	45

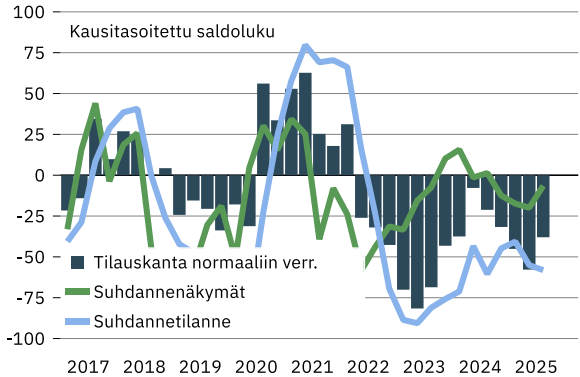


Puuteollisuus

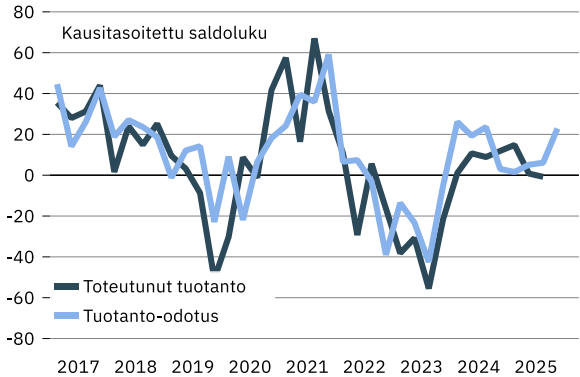


- Puuteollisuuden suhdannetilanne pysyi vaimeana alkusyksyllä 2025.
- Kysyntä on alamaissa ja kannattavuus on heikentynyt.
- Tuotanto säilyi ennallaan kolmannella neljänneksellä – lähikuukausille on nousuodotuksia.
- Suhdanneodotukset ovat hienoisesti miinuksella, saldoluku -7.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus

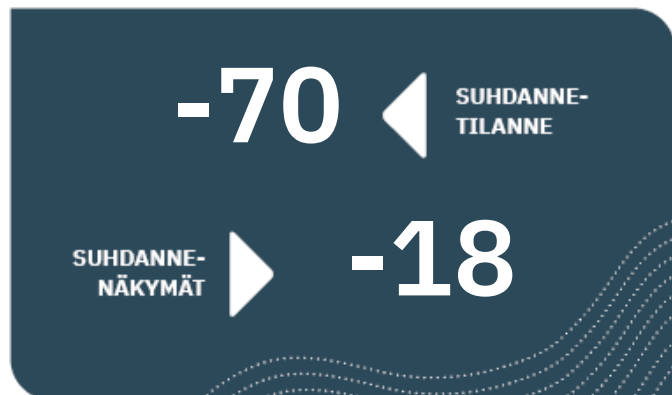


Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

2024				2025			
Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana							
-22	1	11	9	12	15	1	-1
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle							
26	19	24	3	2	5	6	23
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)							
60	83	81	63	72	85	59	58
Tilaukanta normaaliin verrattuna							
-43	-37	-8	-21	-32	-45	-58	-38
Vientitilaukanta normaaliin verrattuna							
-16	-45	-9	-9	-24	-51	-53	-24
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna							
-16	20	7	-24	-3	-9	-6	21
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana							
-31	-14	-24	-17	-17	-17	-11	-19
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle							
-10	-14	-10	-14	-3	-6	-19	5
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna							
-90	-87	-7	12	33	33	-11	-45
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana							
-52	-20	17	9	12	30	-49	-25
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan							
74	73	57	70	66	61	85	70
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)							
6	7	16	6	4	5	2	2
puute kapasiteetista tai materiaaleista							
7	12	11	25	7	9	2	1
riittämätön kysyntä							
62	26	41	48	28	37	78	68
rahoitusvaikeudet							
2	4	2	2	15	4	5	5
muu este							
0	25	3	6	14	4	14	9
Suhdannetilanne tällä hetkellä							
-76	-71	-43	-61	-45	-41	-55	-58
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen							
10	16	-1	1	-13	-17	-20	-7

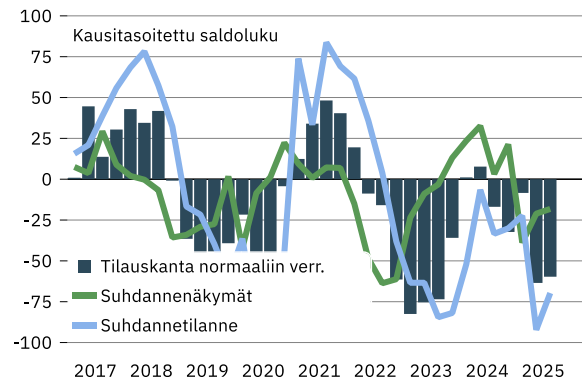


Paperiteollisuus

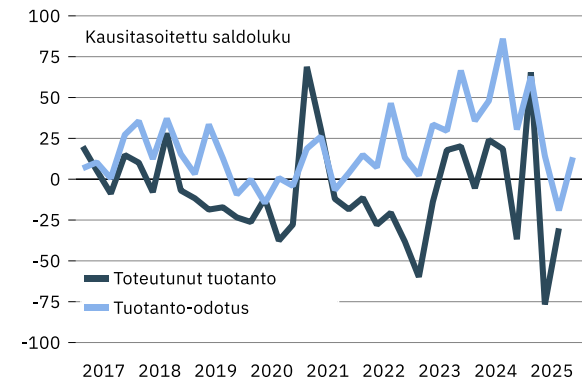


- Suhdannetilanne oli lokakuussa 2025 selvästi tavanomaista huonompi.
- Tuotanto väheni kolmannella neljänneksellä – alkutalvelle on nousuodotuksia.
- Tilauskirjat ovat selvästi normaalia ohuempia.
- Talvea koskevat suhdanneodotukset ovat vaimeita, saldoluku -18.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	20	-6	24	19	-37	65	-77	-30
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	36	48	86	30	63	14	-19	13
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	41	83	84	61	56	55	30	25
Tilauskanta normaaliin verrattuna	-36	1	8	-17	-32	-8	-64	-60
Vientitilauskanta normaaliin verrattuna	-37	-16	9	-19	-33	-2	-71	-62
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	-39	49	14	25	23	11	38	4
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-22	-7	-7	5	14	-2	20	20
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	6	-59	-8	28	11	-1	-16	-41
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-65	-23	70	83	83	52	-16	-23
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-77	45	72	68	60	9	2	13
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	56	73	38	48	60	62	74	44
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	0	0	0	0	0	29	30	0
puute kapasiteetista tai materiaaleista	30	21	6	1	0	0	3	7
riittämätön kysyntä	51	34	37	41	55	64	73	36
rahoitusvaikeudet	35	24	0	4	4	0	0	3
muu este	0	67	0	0	23	3	0	0
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-82	-52	-7	-33	-30	-22	-92	-70
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	13	23	33	3	21	-39	-21	-18

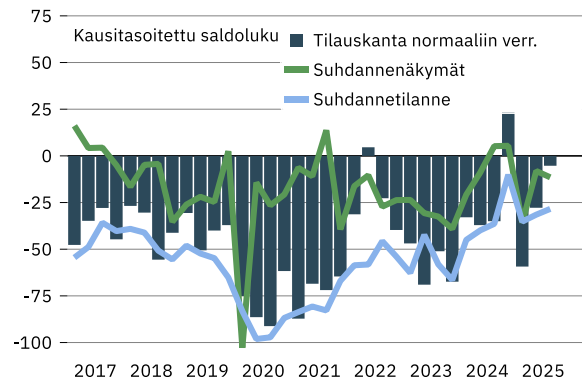


Painaminen

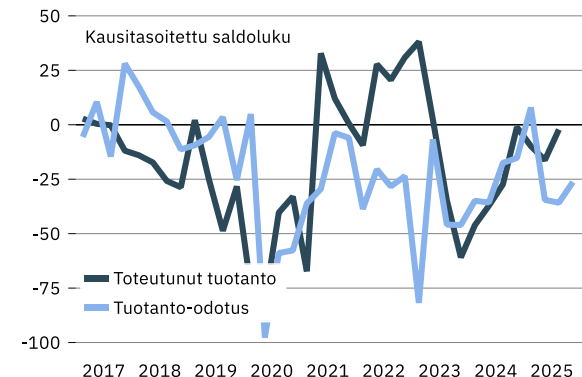


- Painoalan yritysten suhdannetilanne oli lokakuussa 2025 normaalia huonompi.
- Tuotanto pysyi alkusyksyllä likimain ennallaan – odotukset ovat vaimeita.
- Riittämätön kysyntä on kasvun esteenä kolmella neljäsosalla alasta.
- Suhdannenäkymät ovat harmaita, saldoluku -12.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-61	-46	-37	-27	-1	-10	-16	-2
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-35	-36	-18	-15	8	-35	-36	-26
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	30	18	56	33	40	30	60	55
Tilaukanta normaaliin verrattuna	-67	-33	-37	-35	25	-59	-28	-5
Vientitilaukanta normaaliin verrattuna	-87	-87	-52	-65	-29	-52	-33	-23
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	-15	1	-10	-4	21	-3	-1	-5
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-27	-76	-21	-8	-17	-25	-21	-39
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-33	-2	-17	-19	10	-15	-2	-32
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-36	33	-35	-2	3	-15	23	37
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-30	-28	-32	-38	27	-39	-12	14
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	83	99	76	85	90	88	81	90
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	6	2	6	9	18	10	19	9
puute kapasiteetista tai materiaaleista	0	0	4	1	4	2	19	10
riittämätön kysyntä	75	95	72	76	73	75	73	73
rahoitusvaikeudet	20	0	6	11	4	10	8	5
muu este	11	0	0	0	0	0	0	0
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-66	-45	-40	-36	-10	-35	-32	-28
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-39	-21	-9	5	5	-36	-8	-12

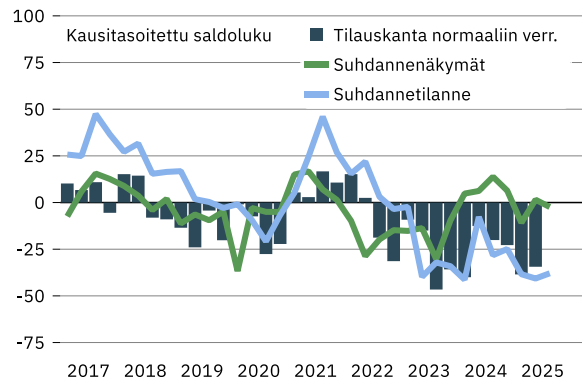


Kemianteollisuus

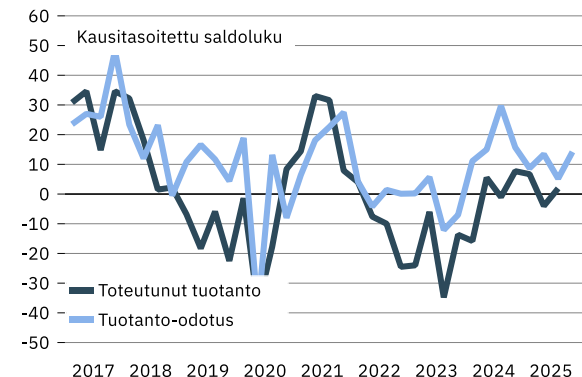


- Suhdannetilannearviot pysyivät vaimeina alkusyksyn 2025 aikana.
- Tuotanto on säilynyt lähes ennallaan, tuotanto-odotukset ovat varovaisen luottavaisia.
- Kysyntä arvioidaan yleisesti riittämättömäksi.
- Suhdannetilanteeseen ei keskimäärin odoteta lähikuukausina suuria muutoksia, saldoluku -2.

Suhdanteet



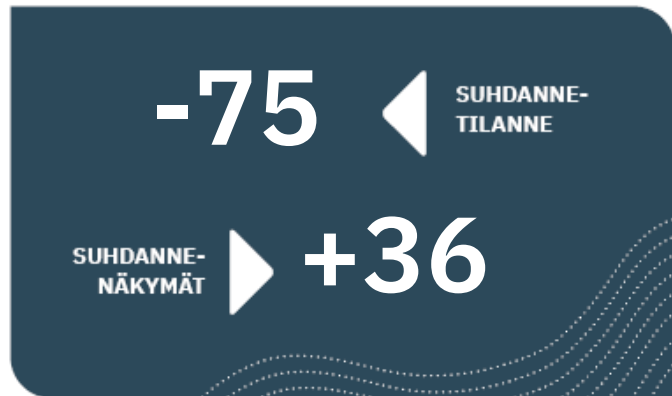
Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

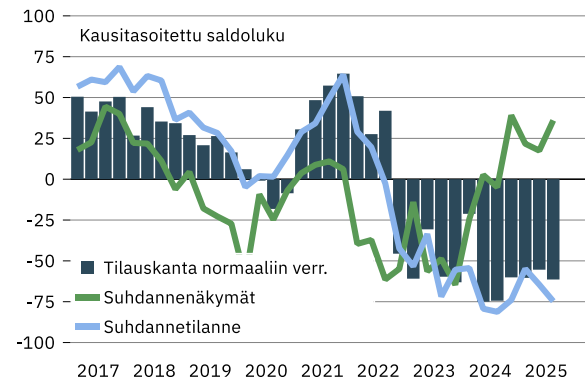
Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku					2024				2025			
					Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana					-14	-16	5	-1	8	7	-4	2
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle					11	15	30	16	9	13	5	14
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)					62	58	82	61	66	69	64	65
Tilauskanta normaaliin verrattuna					-30	-44	-18	-17	-17	-42	-40	-34
Vientitilauskanta normaaliin verrattuna					-15	-28	-15	-14	-16	-25	-33	-23
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna					-4	14	1	15	21	-11	0	-3
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana					2	-26	7	-3	-8	2	-10	-6
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle					-19	-9	-3	-1	0	-11	-12	-7
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna					2	-15	3	17	14	6	9	-5
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana					-15	-9	18	23	20	-9	-14	-17
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan					51	56	42	43	48	53	51	56
Esteenä	ammattityövoiman puute (% vastaajista)				3	4	2	1	1	2	3	3
	puute kapasiteetista tai materiaaleista				2	11	6	9	11	1	3	3
	riittämätön kysyntä				49	39	30	37	39	40	34	47
	rahoitusvaikeudet				1	5	0	0	0	12	0	4
	muu este				0	22	0	0	0	6	1	2
Suhdannetilanne tällä hetkellä					-34	-41	-8	-28	-25	-38	-41	-38
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen					-10	5	6	14	6	-11	1	-2

Rakennustuoteteollisuus

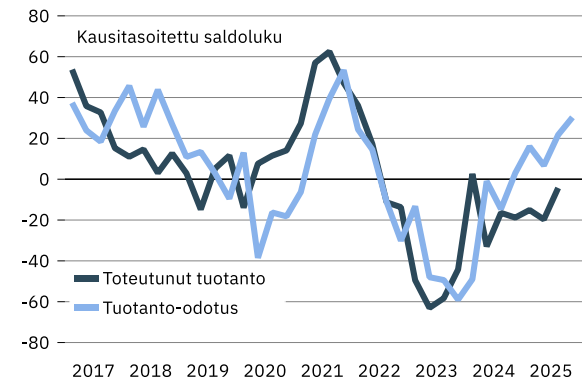


- Suhdanne-tilanne arvioitiin laajalti normaalia vaimeammaksi lokakuussa 2025.
- Tuotanto supistui hivenen syksyn myötä, odotukset ovat edellisen kyselyn tavoin silti luottavaisia.
- Kysyntä on vaimeaa, mutta kannattavuus on kohentunut.
- Suhdanneodotukset ovat nousussa, saldoluku +36.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus



Suhdanne-tiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-44	3	-33	-16	-19	-15	-20	-4
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-49	-1	-15	3	16	7	22	30
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	67	56	48	38	38	43	43	52
Tilaukanta normaaliin verrattuna	-63	-21	-75	-74	-60	-60	-55	-61
Vientitilaukanta normaaliin verrattuna	-32	-48	-51	-48	-43	-20	-11	-31
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	19	3	26	10	-11	46	-12	-2
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-34	-27	-25	-30	-14	-1	6	33
Henkilökunta-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-15	-22	-31	12	-12	3	19	9
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-41	-41	-69	-67	-36	-5	24	38
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-95	-13	-48	-59	6	-13	19	63
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	75	87	65	93	95	81	86	90
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	5	4	0	1	2	25	1	5
puute kapasiteetista tai materiaaleista	0	35	1	1	7	5	3	2
riittämätön kysyntä	64	60	65	85	71	83	77	80
rahoitusvaikeudet	11	1	0	1	13	4	2	2
muu este	0	2	0	5	0	1	7	0
Suhdanne-tilanne tällä hetkellä	-55	-54	-79	-81	-74	-55	-65	-75
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-65	-24	3	-5	39	22	17	36

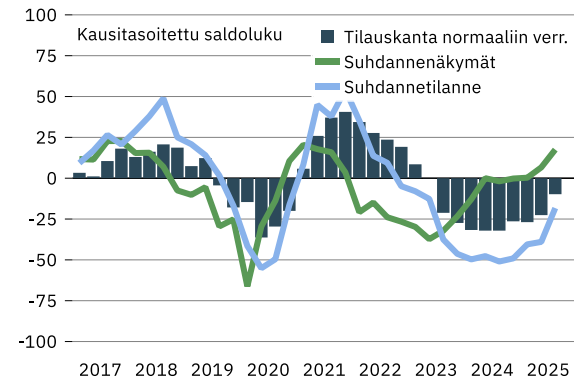


Teknolohiateollisuus

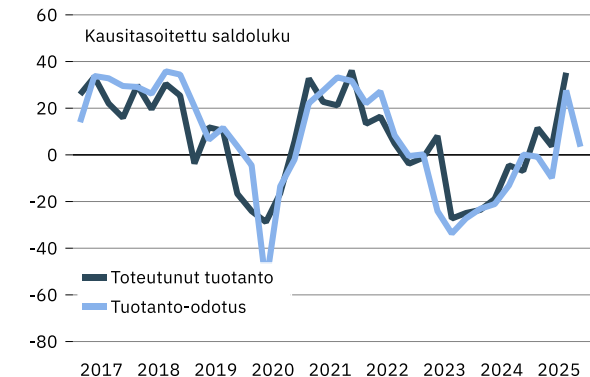


- Suhdannetilannearvioit kohentuivat alkusyksyn 2025 aikana – tilanne oli silti yhä normaalia heikompi.
- Tuotanto lisääntyi kolmannella vuosineljänneksellä.
- Tilaustilanne on kohentunut ja henkilöstön määrä kasvaa.
- Suhdanneodotukset ovat nousussa, saldoluku +18.

Suhdanteet



Tuotanto ja tuotanto-odotus

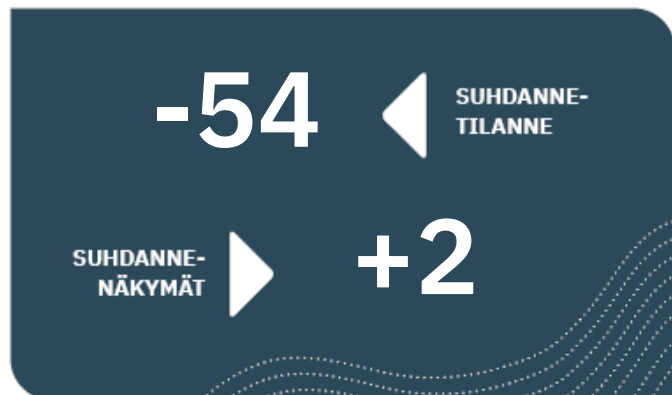


Suhdantietiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Tuotannon määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-25	-24	-19	-5	-7	12	4	35
Tuotanto-odotus seuraavalle 3 kk:lle	-23	-21	-13	0	-1	-10	28	3
Tuotantokapasiteettia sopivasti/liian vähän (% vastaajista)	48	52	48	50	46	54	55	56
Tilauskanta normaaliin verrattuna	-27	-32	-32	-32	-26	-27	-23	-10
Vientitilauskanta normaaliin verrattuna	-29	-34	-37	-38	-37	-30	-26	-14
Valmiiden tuotteiden varastot normaaliin verrattuna	14	11	12	9	3	4	-4	1
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-11	-24	-18	-14	-7	1	6	14
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-13	-13	-5	-6	-4	8	9	17
Kannattavuus edelliseen vuoteen verrattuna	-14	-37	-8	-21	-7	0	7	4
Kannattavuus seuraavan 3 kk aikana	-24	-22	-26	-22	-18	-3	5	6
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	80	83	80	77	78	80	77	76
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	15	15	13	11	9	13	10	14
puute kapasiteetista tai materiaaleista	4	11	4	7	2	11	9	7
riittämätön kysyntä	65	66	68	66	66	65	61	59
rahoitusvaikeudet	7	6	10	4	8	6	4	5
muu este	1	7	2	2	1	2	1	2
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-46	-50	-48	-51	-49	-40	-39	-18
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-23	-13	0	-2	0	0	7	18

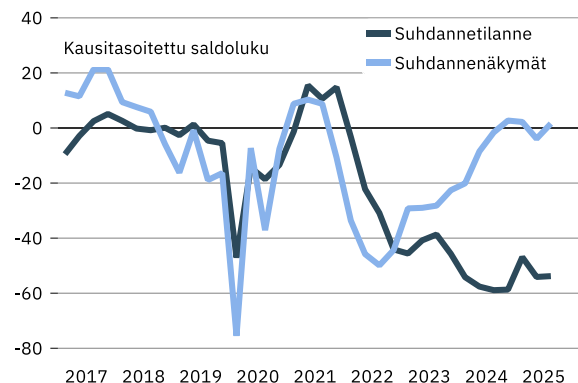


Kauppa

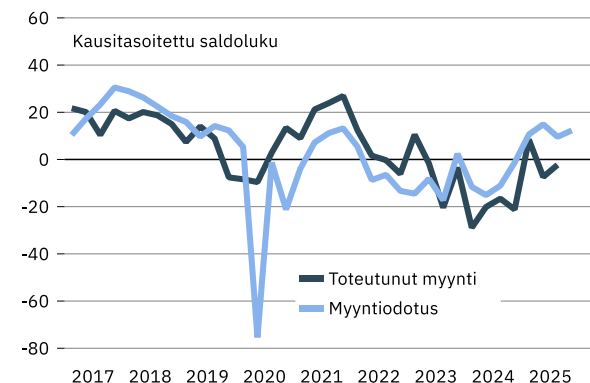


- Suhdannetilanne pysyi vaisuna alkusyksyn 2025 aikana.
- Myyntimäärät säilyivät lähes ennallaan – odotukset lähikuukausille ovat myönteisiä.
- Kysyntä on vaimeaa kahdella kolmasosalla vastaajista.
- Lähikuukausien suhdanneodotukset kääntyivät hienoiseen nousuun, saldoluku +2.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus

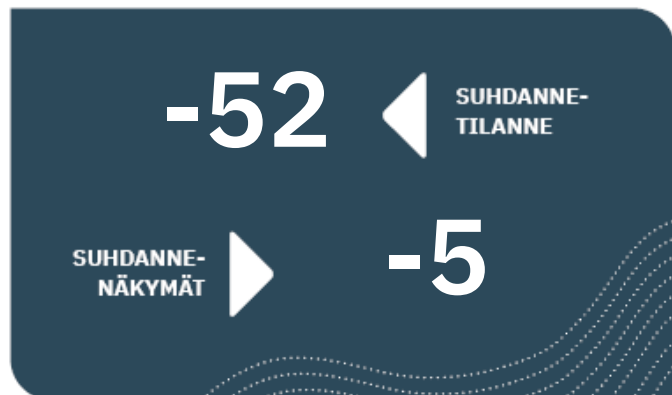


Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-3	-29	-20	-17	-21	8	-7	-2
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	-12	-15	-11	-1	11	15	10	12
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-11	-19	-21	-16	-12	0	-12	-8
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-10	-13	-17	-16	-6	-7	-7	-4
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	74	80	79	76	77	76	78	80
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	14	13	10	13	11	10	10	7
puute kapasiteetista	1	2	1	1	2	4	0	1
riittämätön kysyntä	61	69	68	70	66	63	69	68
rahoitusvaikeudet	7	4	5	4	3	4	6	7
muu este	3	10	4	3	5	2	4	6
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-46	-54	-58	-59	-59	-47	-54	-54
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-23	-20	-9	-2	3	2	-4	2

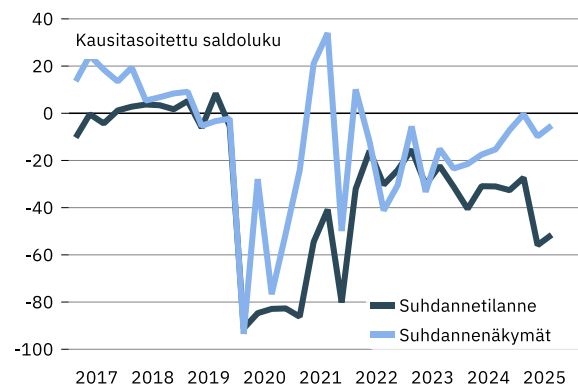


Matkailu- ja ravintolapalvelut

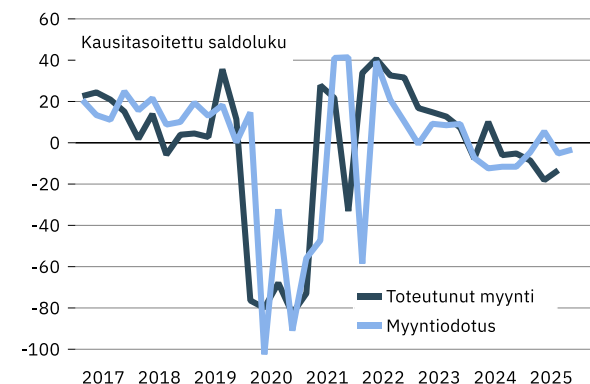


- Suhdannetilannearviot pysyivät vaimeina alkusyksystä 2025.
- Myynti supistui hivenen, lähikuukausien odotukset ovat hienoisesti nollaviivan alapuolella.
- Henkilökunnan määrä on laskussa heikon kysynnän myötä.
- Suhdanneodotukset ovat lievästi miinuksella, saldoluku -5.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntiin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	7	-8	10	-6	-5	-9	-18	-13
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	-7	-12	-12	-12	-5	5	-5	-3
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	9	1	0	-7	-16	-8	-31	-20
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	6	-16	-2	-6	-9	5	-21	-13
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	81	82	85	84	85	89	87	91
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	21	14	16	13	8	12	8	5
puute kapasiteetista	4	1	1	2	1	3	4	3
riittämätön kysyntä	66	71	74	72	76	80	81	85
rahoitusvaikeudet	6	3	7	7	4	6	3	4
muu este	1	4	1	1	2	1	5	1
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-31	-40	-31	-31	-33	-27	-56	-52
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-23	-22	-18	-15	-7	0	-10	-5

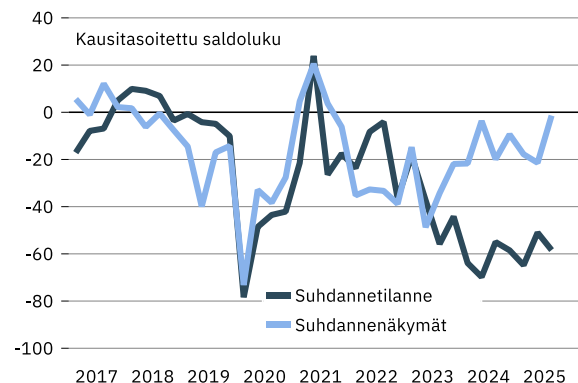


Liikenne

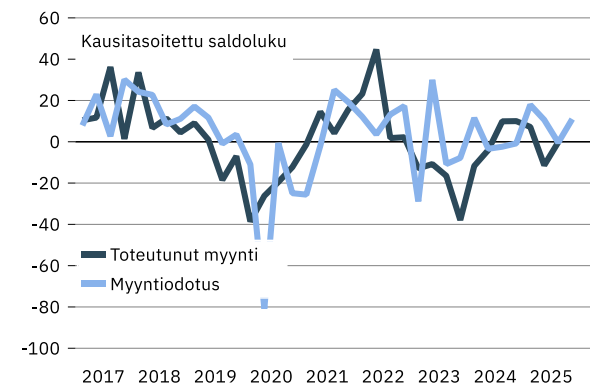


- Suhdannetilanne oli lokakuussa normaalia heikompi, saldoluku -58.
- Myynti on pysynyt alkusyksystä ennallaan – odotukset ovat nousussa.
- Kysyntä on edellisten vuosien tiedusteluiden tapaan huomattavan heikkoa.
- Yritysten suhdannetilanne säilynee lähikuukausina likimain ennallaan, saldoluku -1.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus

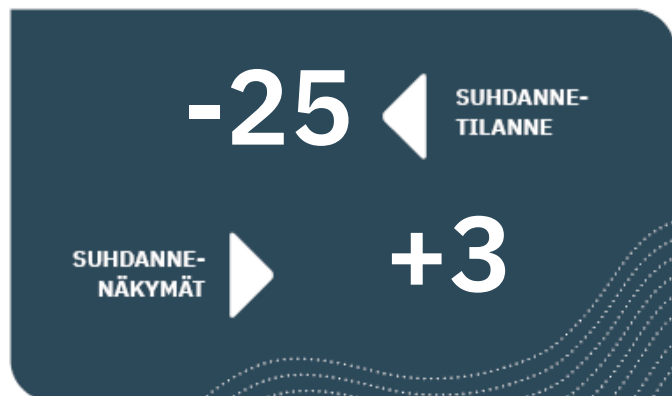


Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-38	-12	-4	10	10	7	-11	0
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	11	-3	-2	-1	18	11	0	11
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-8	13	21	-5	-11	-14	-25	-4
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	14	-12	-2	2	1	15	-5	-4
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	85	81	86	80	78	73	80	81
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	25	0	3	8	5	16	8	6
puute kapasiteetista	6	0	1	1	0	0	8	1
riittämätön kysyntä	71	72	92	73	70	63	72	68
rahoitusvaikeudet	1	3	1	0	4	1	1	1
muu este	0	16	0	3	2	0	4	3
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-44	-64	-70	-55	-59	-65	-51	-58
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-22	-22	-4	-20	-9	-18	-21	-1

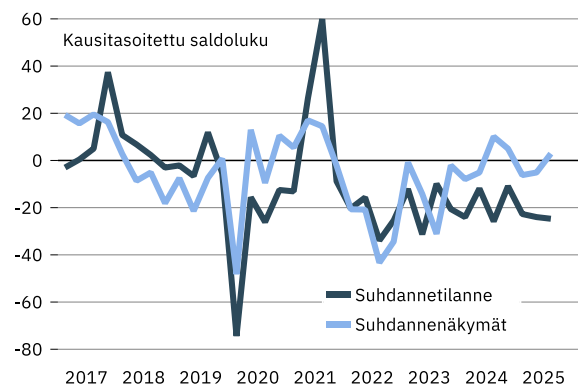


Rahoitus ja vakuutus

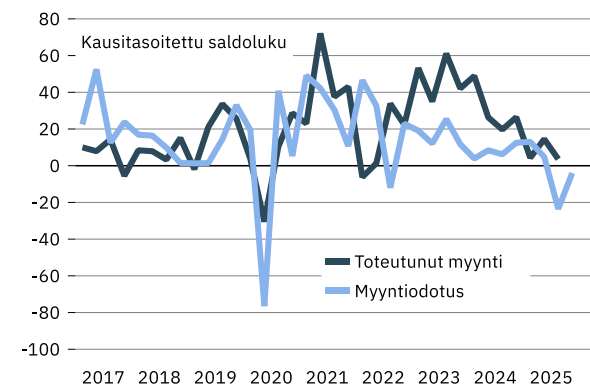


- Suhdannetilanne oli lokakuussa 2025 heinäkuun tavoin normaalia heikompi.
- Myynti kasvoi hivenen kolmannella neljänneksellä – odotukset ovat hieman miinuksella.
- Kysyntä on vaimeaa.
- Henkilökunnan määrä on nousussa.
- Suhdannenäkymät ovat kirkastuneet hieman, saldoluku +3.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	42	49	26	20	26	4	15	4
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	4	8	6	12	13	5	-24	-4
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	41	25	17	20	-11	14	14	9
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-1	0	-1	-12	12	11	13	16
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	22	21	30	36	41	37	37	41
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	6	7	9	13	8	7	5	3
puute kapasiteetista	0	0	0	0	0	0	0	0
riittämätön kysyntä	20	13	28	32	34	35	35	36
rahoitusvaikeudet	0	0	0	0	0	0	0	0
muu este	0	3	0	0	4	5	2	0
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-21	-24	-12	-26	-11	-23	-24	-25
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-2	-8	-5	10	5	-6	-5	3

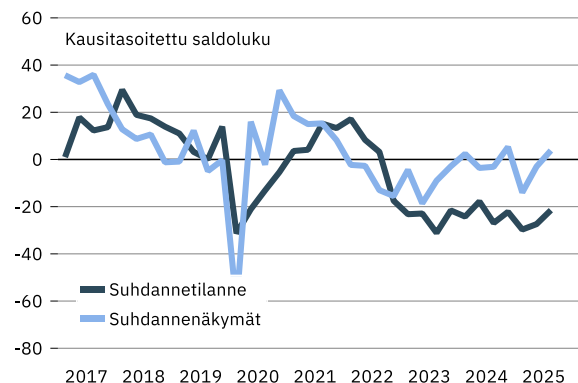


Tieto- ja viestintäpalvelut

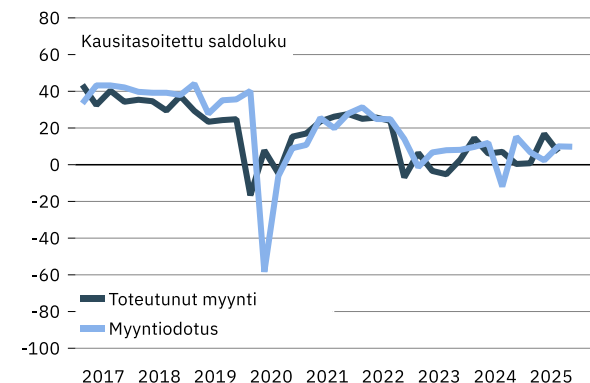


- Suhdannetilanne arvioitiin normaalia vaisummaksi lokakuussa 2025.
- Myynnin kasvu vaimeni hieman, nousun ennakoidaan jatkuvan lähikuukausina.
- Henkilöstön määrä on laskusuunnassa.
- Suhdanneodotukset kääntyivät nousuun lokakuussa, saldoluku +4.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myynnin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	3	14	6	7	0	1	17	7
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	10	12	-12	15	7	2	10	10
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-19	-28	-33	-32	-34	-34	-19	-23
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	-21	-31	-21	-18	-24	-34	-8	-13
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	33	34	43	44	51	42	69	50
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	8	7	7	5	2	3	0	4
puute kapasiteetista	0	0	0	0	0	0	0	0
riittämätön kysyntä	22	25	40	40	45	38	69	47
rahoitusvaikeudet	4	1	3	1	3	3	2	2
muu este	3	3	0	3	0	0	4	1
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-22	-24	-18	-27	-22	-30	-27	-22
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-3	2	-4	-3	5	-14	-3	4

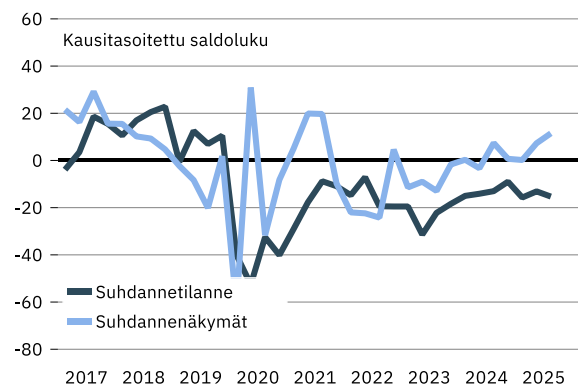


Kiinteistöpalvelut

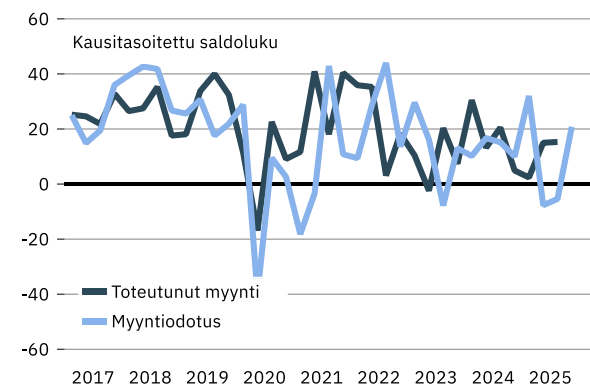


- Kiinteistöpalveluiden suhdannetilanne pysyi alkusyksyn aikana normaalia heikompana.
- Myyntimäärä ovat olleet nousussa ja myös lähikuukausien odotukset ovat myönteisiä.
- Kysyntä on elpynyt hieman, mutta se on edelleen melko vaimeaa.
- Suhdannenäkymät ovat jatkaneet kirkastumistaan, saldoluku 12.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	7	31	13	20	5	2	15	15
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	10	17	15	10	32	-8	-5	21
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	1	-3	1	-6	12	11	-4	8
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	0	21	5	42	24	17	11	3
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	78	82	74	80	78	82	85	84
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	41	42	34	32	27	28	33	30
puute kapasiteetista	0	0	0	0	0	0	0	0
riittämätön kysyntä	34	32	32	42	42	49	49	34
rahoitusvaikeudet	2	7	3	2	0	0	0	3
muu este	15	17	16	13	16	10	13	19
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-18	-15	-14	-13	-9	-16	-13	-15
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-2	0	-3	7	1	0	7	12

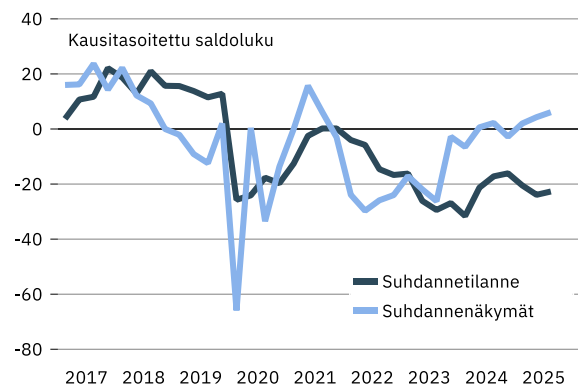


Muut palvelut

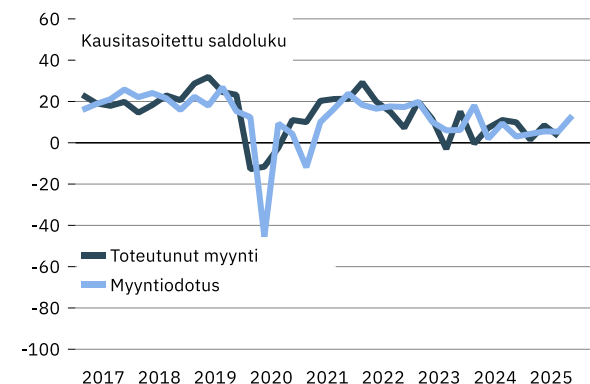


- Syksy ei tuonut parannusta alamaissa oleviin suhdannetilannearvioihin.
- Myyntimäärät kasvoivat aavistuksen verran – lähikuukausien odotukset ovat nousussa.
- Kysyntä on pysynyt vaimeana.
- Henkilöstömäärä supistui hieman alkusyksyllä – lähikuukausina ei tapahtune suurta muutosta.
- Suhdanneodotukset ovat kohentuneet hivenen, saldoluku +6.

Suhdanteet



Myynti ja myyntiodotus



Suhdannetiedustelun päätuloksia, kausitasoitettu saldoluku

	2024				2025			
	Tam	Huh	Hei	Lok	Tam	Huh	Hei	Lok
Myyntin määrä viimeisen 3 kk:n aikana	15	0	7	11	10	1	9	3
Myyntiodotus seuraavalle 3 kk:lle	18	2	9	3	4	5	5	13
Henkilökunnan määrä viimeisen 3 kk:n aikana	-2	-9	-11	-6	-9	1	-2	-4
Henkilökuntaodotus seuraavalle 3 kk:lle	0	2	6	14	8	5	11	2
Tuotannon / myynnin kasvun esteitä kaikkiaan	65	68	60	60	64	60	62	64
Esteenä ammattityövoiman puute (% vastaajista)	28	26	23	20	18	17	16	17
puute kapasiteetista	2	3	3	4	4	4	7	1
riittämätön kysyntä	34	38	38	40	46	42	45	45
rahoitusvaikeudet	2	6	3	9	4	8	4	7
muu este	4	8	6	5	7	2	5	8
Suhdannetilanne tällä hetkellä	-27	-32	-21	-17	-16	-21	-24	-23
Suhdannenäkymät lähitulevaisuuteen	-3	-7	1	2	-3	2	4	6

Toimialaan kuuluu Suhdannebarometrissa mm. liike-elämän palveluita sekä opetus-, sosiaali- ja terveyspalvelualojen yrityksiä

Lähde: Suhdannebarometri





Suhdannetiedustelumenetelmä



EK:n Suhdannebarometri

Elinkeinoelämän keskusliitto EK tekee kuukausittain suhdannetiedusteluja koko suomalaiselle elinkeinoelämälle. Neljä kertaa vuodessa tehdään laajempi tiedustelu, jonka tuloksista julkistetaan Suhdannebarometri-julkaisu. Lisäksi kuukausittain julkaistaan suppeampi luottamusindikaattoritiedote.

Teollisuuden suhdannetiedusteluja on tehty Suomessa vuodesta 1966 alkaen. Palvelualoilla ensimmäiset tiedustelut on aloitettu 1980-luvun lopulla, mutta merkittävämpi laajennus tapahtui vasta 2000-luvun puolivälissä.

Tässä julkaisussa on esitetty EK:n uusimman suhdannetiedustelun tulokset koko yksityiseltä sektorilta. Tiedustelu on tehty lokakuussa 2025. Siihen vastasi 1190 yritystä, jotka työllistävät Suomessa noin 275 000 henkilöä.

EK:n Suhdannebarometri on osa Euroopan komission suhdannekyselyjärjestelmää. Järjestelmään osallistuvat organisaatiot tekevät yhdenmukaisia tiedusteluja kaikissa EU-maissa, ja Euroopan komissio osallistuu jäsenmaissa tehtävien tiedustelujen rahoitukseen.

YHTEISRAHOITTAJANA:



Yleistä suhdannetiedusteluista

Suhdannetiedusteluilla selvitetään yritysjohton näkemyksiä taloudellisesta tilanteesta sekä lähitulevaisuutta koskevia odotuksia. Tiedusteluilla etsitään ennen muuta suhdan teiden käännepesteitä. Tyypillisesti suhdannetiedustelujen kysymyksillä voidaan kartoittaa talouskehitystä noin puoli vuotta eteenpäin.

Tiedustelujen kysymykset ovat valtaosin laadullisia, ja niissä on tyypillisesti kolme vastausvaihtoehtoa. Kyselyllä kartoitetaan esimerkiksi sitä, onko vastaajayrityksen tuotanto tai työvoima kasvanut (+), pysynyt ennallaan (=) vai vähentynyt (-). Joitakin muuttujia, kuten tilauskantaa ja varastoja, pyydetään vertaamaan myös normaaliin.

Tulokset painotetaan yrityskoolla

Teollisuudessa yrityskohtaiset vastaukset on painotettu vastaajayrityksen liikevaihdolla ja palveluissa henkilökunnan määrällä. Toimialojen keskinäisessä vertailussa painoina on käytetty jalostusarvopainoja. Pienten yritysten aliedustus otoksessa on korjattu niin, että niiden osuus vastaa todellista osuutta kullakin toimialalla.

Toimialoitteiset vastaukset esitetään julkaisussa useimmiten ns. saldolukuina. Saldoluku on positiivista kehitystä kuvanneiden osuus vähennettynä negatiivista kehitystä kuvanneiden osuudella. Jos esimerkiksi 30 % vastaajista (painotettuna) on vastannut tuotantonsa kasvaneen, 50 % pysyneen ennallaan ja 20 % vähentyneen, saldoluku on 30 – 20 eli +10.

Lisätietoja:
Johtaja, pääekonomisti Penna Urrila
Puh. 040 570 7860
etunimi.sukunimi@ek.fi