

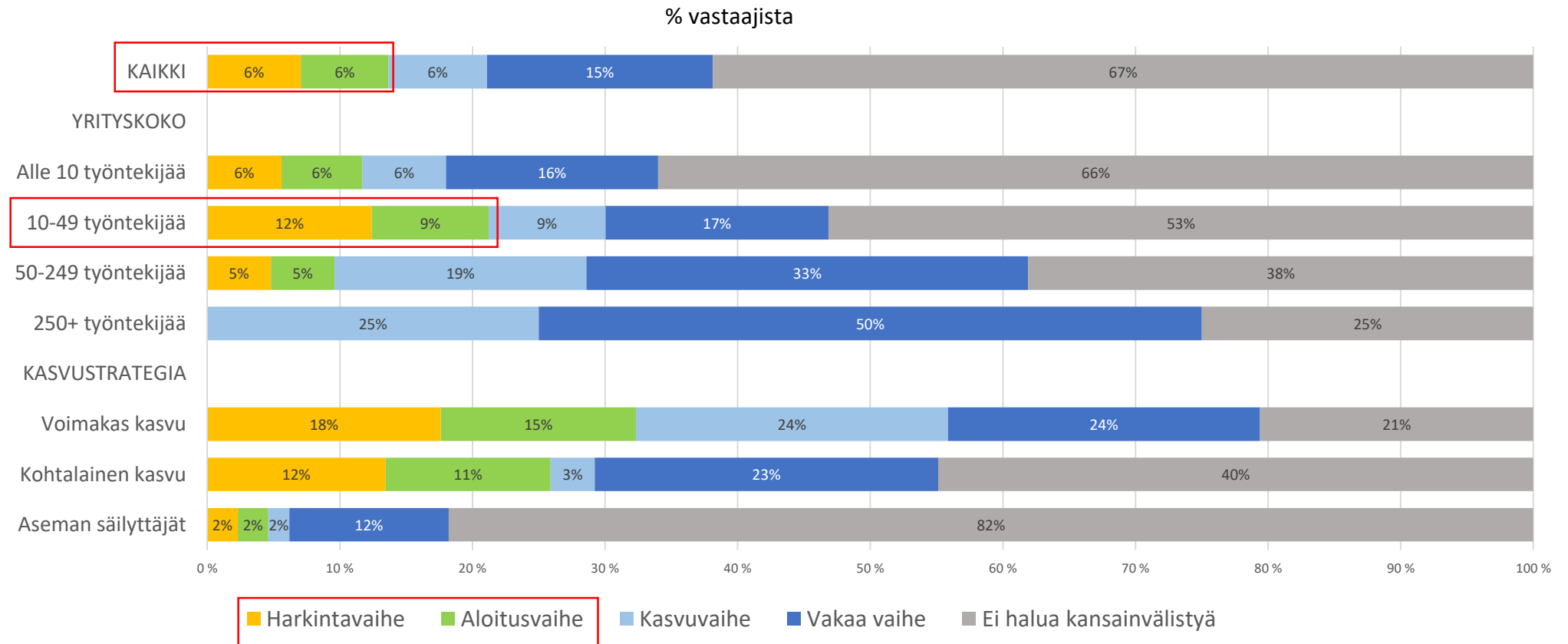
A map of Scandinavia and parts of Eastern Europe is shown in the background. The map is slightly blurred, with the focus on the text overlay. Labels for 'SVERIGE (SWEDEN)', 'SUOMI (FINLAND)', 'Oslo', 'Stockholm', 'Gävle', 'Helsinki', 'Tampere', 'Petersburg', 'Velikiy Novgorod', and 'Tver' are visible. The colors used for the countries are brown for Sweden, green for Finland, and yellow for Russia.

# Alkuvaiheen kansainvälistyvät pk-yritykset – kv-palveluntarpeet

Outi Ervasti, Elinkeinoelämän keskusliitto EK

# Keitä ovat alkuvaiheen kansainvälistyjät?

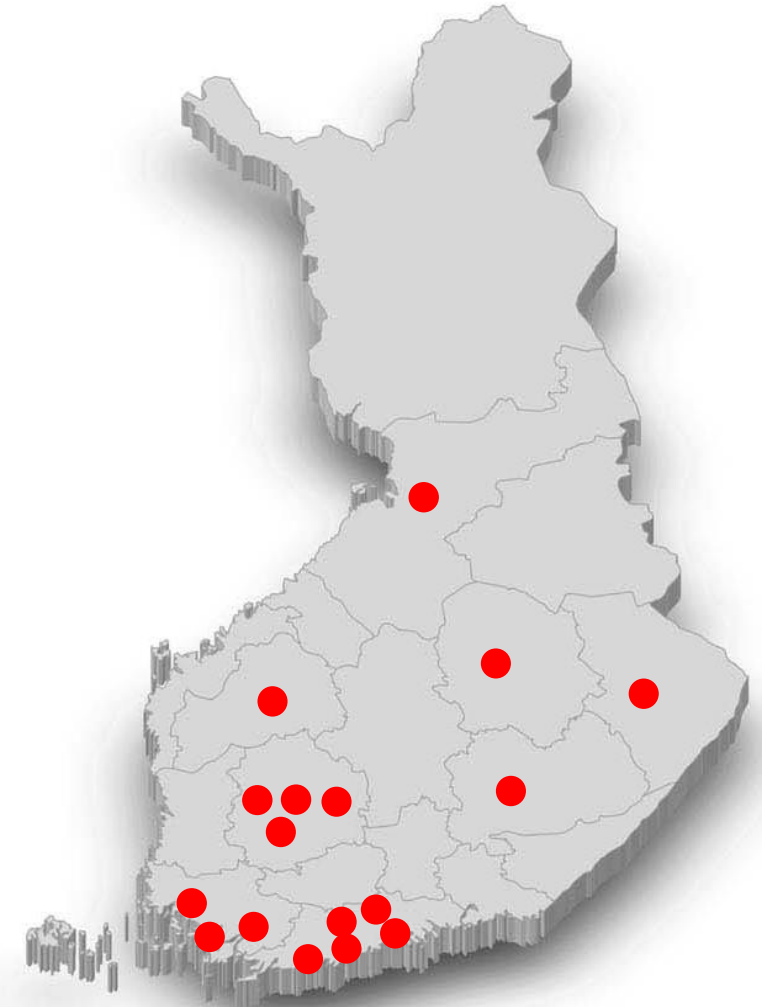
Mikä seuraavista vaihtoehdoista kuvaa mielestänne parhaiten yrityksenne kansainvälistymisen nykytilannetta?



Otos pohjaisten aineistojen analyyseissä on käytetty korotettuja painokertoimia, joilla on varmistettu tulosten yleistettävyys koko työnantajayrityspopulaatioon (85.000 työnantajayrittäjää 2019).

# Selvityksen toteutus

- EK kokosi alkuvaiheen kansainvälistyjien kokemuksia ja kehittämissuhteita julkisista kansainvälistymispalveluista.
- EK haastatteli marras-joulukuun 2019 aikana 17 pk-yritystä, jotka olivat vielä oman kansainvälistymisensä alkuvaiheessa.
  - Yrityksistä 7 oli fyysisten tuotteiden viejiä (teknologia- ja kemianteollisuus), ja 10 palveluiden viejiä (media-, ohjelmisto-, konsultointi-, logistiikka-, tekstiili-, matkailu- ja majoitusala).
  - Yritysten liikevaihto vaihteli pääsääntöisesti 1-10 milj€.
  - Henkilöstön koko vaihteli 10-100 henkeä (lisäksi yhdessä yrityksessä 3 henkeä).



● Haastateltujen yritysten sijaintimaakunnat

# Havainnot ja pk-yrittäjien toimenpide-ehdotuksia (TOP10)

1

**Kv-palvelutarjonnan sekavuus** nostaa pk-yrityksen kynnystä löytää ja hakeutua palveluihin.



Kirkastetaan Team Finlandin toimijoiden työnjakoa ja laaditaan ymmärrettävä kv-palveluiden kartta sisältäen myös seudulliset toimijat. Tehostetaan viestintää ja verkostotyötä.

2

**ELY:jen kv-palveluiden** koettu epätasaisuus asettaa pk-yritykset epäreiluun kilpailuasemaan sijaintimaakunnasta riippuen.



Kansainvälistyminen ei tunne maakuntarajoja. Luodaan toimintamalli, jossa kaikkien ELY:jen kv-palvelut olisivat joustavammin hyödynnettävissä yli maakuntarajojen.

3

ELY:jen ja Business Finlandin tuki ohjaa liian yksipuolisesti ulkopuolisten **konsulttipalveluiden** käyttöön, vaikka pk-yrityksellä voisi itsellä olla tarvittava osaaminen. Kyse usein aikaresurssista.



Sallitaan rahoituksen kohdentaminen nykyistä tehokkaammin myös siihen, että yrityksen oma henkilö irrotetaan vientihankkeen valmisteluun.



# Havainnot ja pk-yrittäjien toimenpide-ehdotuksia (TOP10)



4

**Yrityksen** ikä ei tulisi yksioikoisesti olla ainoa nopean kasvun kv-tuen kriteeri. Esimerkiksi omistajavaihdostilanteessa pk-yrityksen kansainvälistyminen voi olla startupmaisena nopea ja riski-pitoinen prosessi.



Nopeaan kansainvälistymiseen vauhdittavia Business Finlandin tukimuotoja ja rahoituskriteerejä tulisi uudistaa siten, etteivät ne rajaisi yli 5-vuotiaita yrityksiä tuen ulkopuolelle.

5

Kv-hankkeiden **hitaat päätösprosessit** ja koettu raskas **byrokratia** syövät pk-yrityksen resursseja ja hankkeen vaikuttavuutta.



Kevennetään operatiivista hankebyrokratiaa niin haku- kuin raportointivaiheessa, jotta yrityksen johto voi keskittyä strategisesti varsinaiseen kv-hankkeeseen.

6

**Yhteys Team Finlandin asiantuntijaan** katkeaa liian usein hakemusvaiheen jälkeen.



Varmistetaan Team Finlandin yhteydenpito ja sparraus läpi koko hankkeen. Tämä voi myös vähentää koettua byrokratiaa.

7

Kv-palveluiden ja -toimintamallien **lyhytjänteisyys ja poukkoilevuus** vaikeuttaa pk-yrityksen kansainvälistymistä.



Viranomaisilta pk-yrityksille palvelulupaus käynnistettyjen kv-ohjelmien ja tukimuotojen jatkuvuudesta ja johdonmukaisuudesta (seudullinen ja kansallinen taso).

# Havainnot ja pk-yrittäjien toimenpide-ehdotuksia (TOP10)

8

**Oikean kv-osaajan löytäminen** vaikeuttaa pk-yritysten kansainvälistymistä



Luodaan kansallinen projektipooli, josta pk-yritys voi palkata määräaikaisen kv-osaajan vauhdittamaan kansainvälistymistä.

9

Rahoitusehdot mahdollistavat nyt määräaikaisen **kv-osaajan palkkaamisen** pääsääntöisesti vain kotimaahan, ei **kohdemarkkinoille** missä tarvetta olisi.



Muutetaan kv-hankkeiden rahoitusehtoja siten, että kv-osaajan voi palkata tarvittaessa myös kohdemarkkinoille, mistä yritys hakee kv-kasvua.

10

**Ulkoministeriö (UM)** edustustot ovat alihyödynnetty resurssi pk-sektorilla.



Tehostetaan ulkoministeriön jalkautumista maakuntiin ja yritysverkostoihin; fokukseen myös pitkän linjan pk-yritykset.

# Lisätiedot:



Outi Ervasti

Asiantuntija

☎ 09 42022811

📱 040 721 2131

🐦 [@outiervasti](#)