

Pk-yritysten kasvustrategiat vertailussa

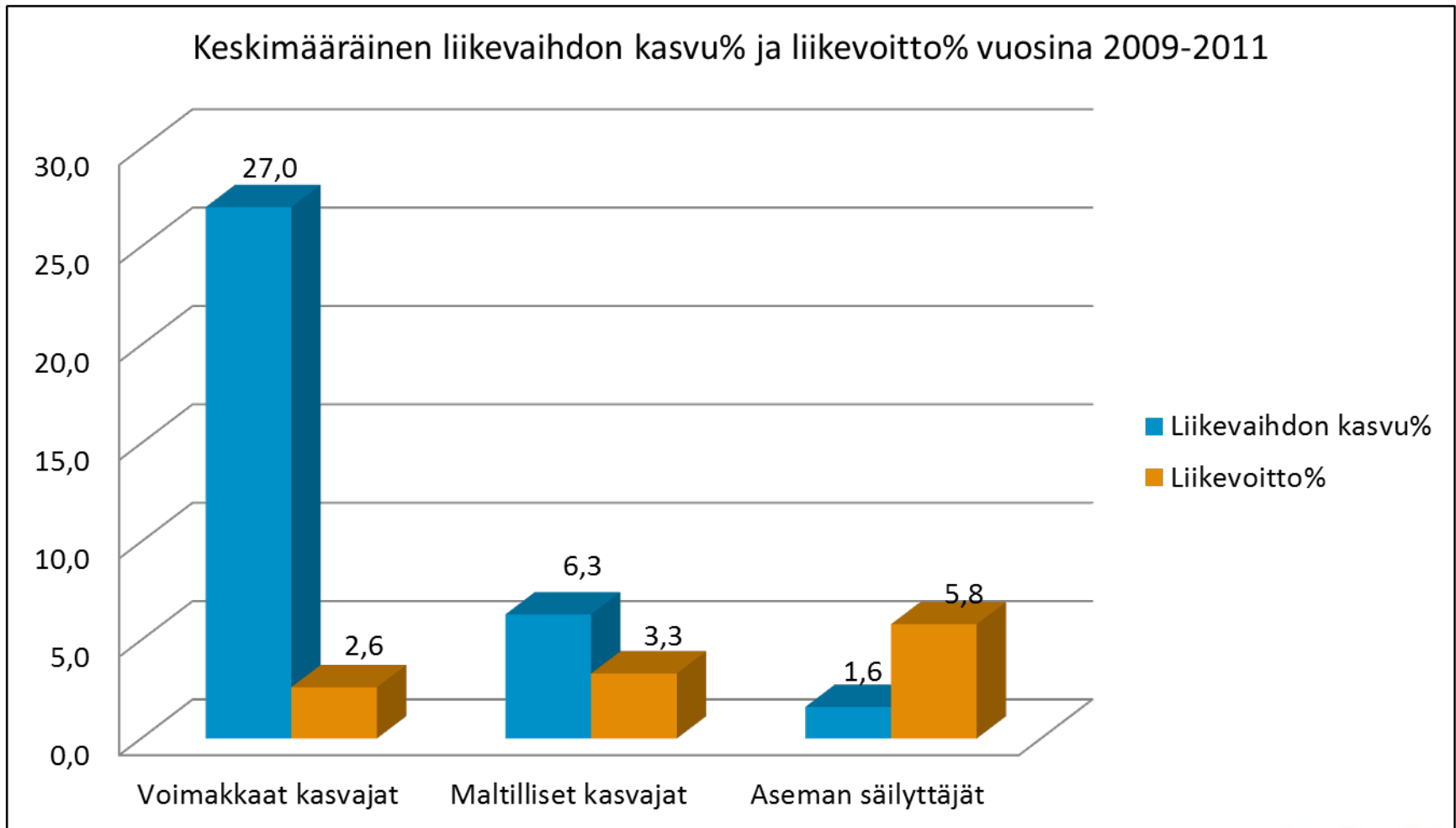
Yritysten kasvuaikomukset, toteutunut kasvu ja kannattavuus



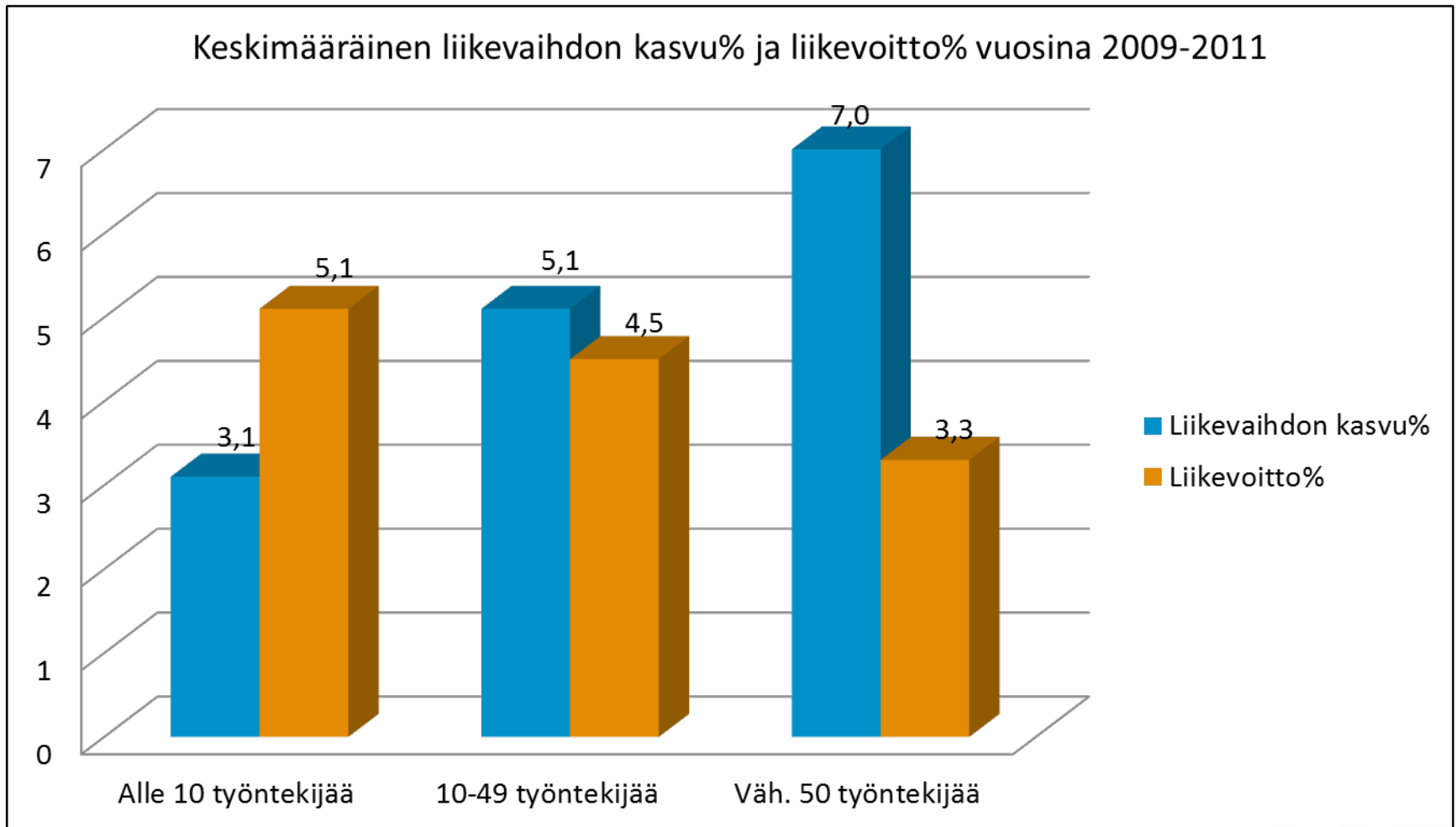
Taustaa

- **Tavoitteina vastata kysymyksiin:**
 1. Kuinka hyvin yritysten kasvustrategiat toteutuvat käytännössä?
 2. Miten tuloksetekokyky on kehittynyt erilaisissa yrityksissä?
- **Vertailussa erityisesti**
 - nopeaa kasvua tavoittelevat (30 % liikevaihdon kasvu / vuosi, 9 % vastaajista)
 - maltilliseen kasvuun pyrkivät (10 % liikevaihdon kasvu / vuosi, 57 % vastaajista)
 - aseman säilyttämiseen tyytyvät pk-yritykset (33 % vastaajista)
- **Aineistoina pk-toimintaympäristökyselyt ja fonecta finder yritystiedosta poimitut tilinpäätösluvut**
 - ”snapshot” –aineisto: EK:n kyselyaineistosta poimittu satunnaisotannalla 150 pk-yritystä, joista fonecta finderin kautta löytyi tiedot liikevaihdon kasvusta ja liikevoittoprosentista vuosilta 2009 – 2011 seuraavilla kriteereillä:
 - Osakeyhtiö, jonka tilikausi päättyy kalenterivuoden lopussa eikä tilikauden pituudessa ole tapahtunut muutoksia seurantakaudella
 - Analyyseissa tarkasteltiin **tasapainotettua keskiarvoa** (trimmed mean), josta on poistettu 5 % ylimmistä ja alimmista arvoista

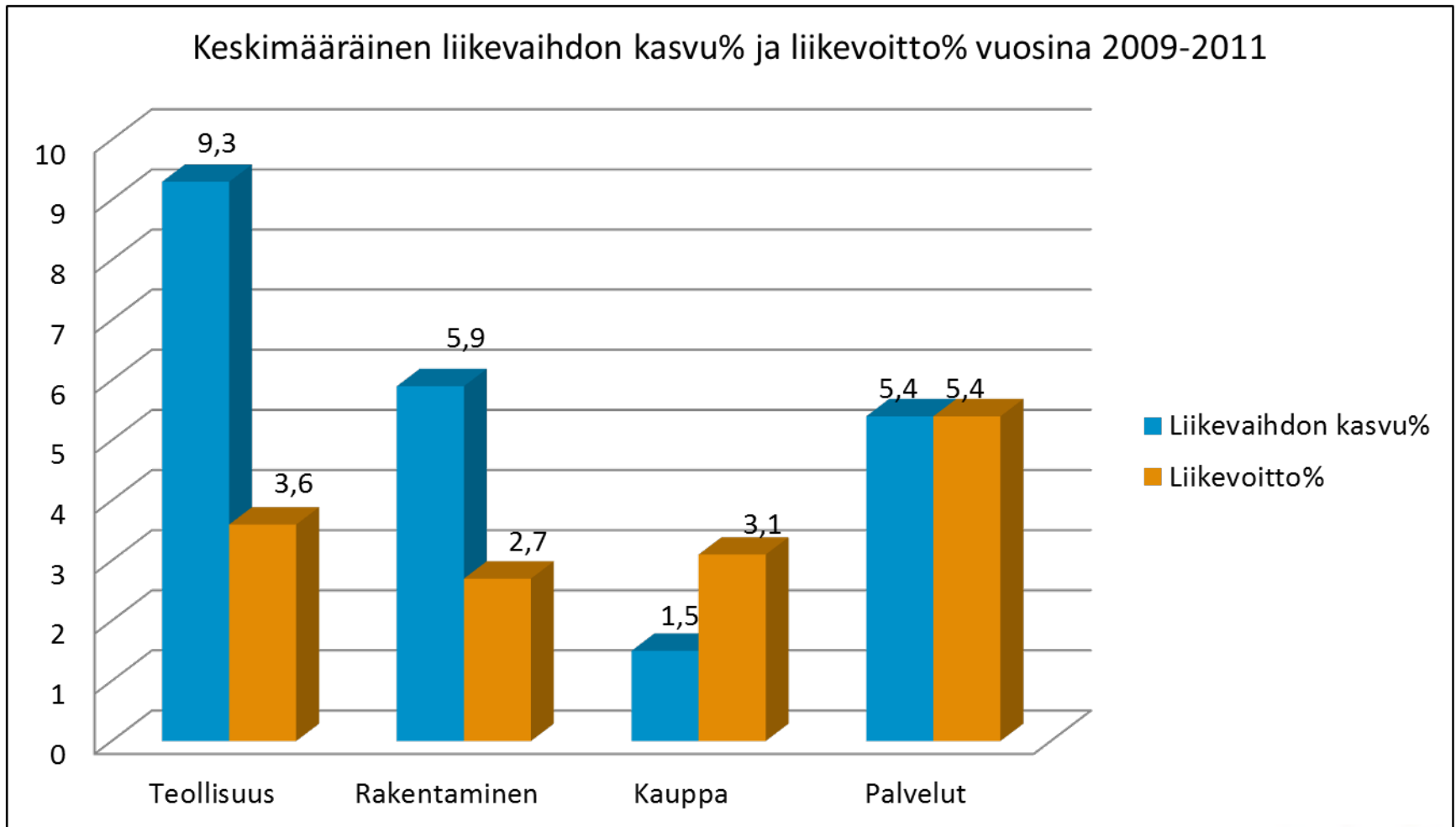
Kasvustrategiat toteutuvat kohtuullisesti käytännössä – liikevoittoprosentit kuitenkin suhteellisen heikkoja (alle 5 %)



Kasvu toteutuu todennäköisimmin yli 10 henkilön yrityksissä - mikro- ja pienyritysten liikevoittoprosentit tyydyttäviä



Teollisuudessa keskimääräinen kasvu suurinta - palveluissa ylletään tyydyttävään liikevoittoprosenttiin



Johtopäätökset

1. Yritysten kasvustrategiat toteutuvat käytännössä
 - Talous- ja velkakriisistä huolimatta kasvuyritysten liikevaihto on kasvanut kohtuullisesti
2. Kasvuyritysten tuloksetekokyky suhteellisen heikko
 - Keskimääräinen liikevoittoprosentti jää alle 5 prosentin
 - Erityisesti voimakasta kasvua tavoittelevilla yrityksillä kasvu on syönyt kannattavuutta
3. Kasvu on voimakkainta yli 10 henkilön yrityksissä
 - Suhteellinen kannattavuus kuitenkin heikentyy yrityskoon kasvaessa
4. Kasvuyritysten työllisyysvaikutus on suuri
 - Erityisesti maltillisten kasvajien merkitys korostuu, koska esimerkiksi EK:n jäsenistä noin puolet ilmoittaa tavoitteekseen vähintään 10 % vuotuisen kasvuvauhdin
- Selvityskatsauksen rajaukset, jotka otettava huomioon tulosten tulkinnoissa
 - Otoksessa nopeita kasvajia oli vain 14 yritystä (satunnaisvaihtelu suurta)
 - Otoksessa mukana vain vähän alkuvaiheen yrityksiä, joten alkuvaiheen kasvuyritysten merkitystä ei voida luotettavasti tarkastella ja tulokset ovat parhaimmillaankin yleistettävissä jo pidempään (yli 5 vuotta toimineisiin pk-yrityksiin)

Toimenpide-ehdotukset

1. Elinkeinopolitiikassa huomiota maltillista kasvua tavoitteleviin kannattaviin yrityksiin

- Elinkeinopoliittisia toimenpiteitä suunniteltaessa kasvun erilaiset ulottuvuudet pitäisi tunnistaa ja huomiota kiinnittää yritysten kasvun lisäksi myös laadullisiin elementteihin kuten yritystoiminnan kannattavuuteen ja työllisyysvaikutuksiin.

2. Elinkeinopolitiikan fokusta yksittäisten yritysten kasvun tarkastelusta yrittäjän kokonaistoimintaan

- Yhteiskunnan päättäjien pitäisi tiedostaa nykyistä paremmin kasvuyrittäjyyden monimuotoisuus, jonka seurauksena kasvukannusteiden ja yrityspalvelujen räätälöinti erilaisiin tarpeisiin onnistuisi nykyistä tehokkaammin.
- Esimerkiksi yksittäisen kotimarkkinayrityksen kasvustrategia voi olla nykyisen aseman säilyttäminen, jos markkinat ovat rajalliset tai optimaalinen yrityskoko on jo saavutettu. Taustalla oleva yrittäjäomistaja voi kuitenkin toiminnassaan olla erittäin kasvuhakuinen ja laajentaa toimintaansa uusia yrityksiä perustamalla tai ostamalla (ns. portfolioyrittäjyys).

3. Sarja- ja portfolioyrittäjien monipuolinen kokemus yritysten aloittamis-, kehittämis- ja luopumistilanteista pitäisi hyödyntää rakennemuutoksessa

- Suomi tarvitsee eri toimijoita (pk-yrittäjät, valtiovalta, etujärjestöt, tutkijat) yhdistävän kattavan "Team Finland" –omistajuus ja kasvuyrittäjyysfoorumin, jonka kautta yrittäjäosaamista voidaan nykyistä kattavammin levittää, yrittäjäkokemuksista oppia ja rakennemuutokseen vastata.